

# Comptes des clubs professionnels

*Saison 2003-2004*



## ORGANISATION DE LA DNCG

*La DNCG regroupe 3 Commissions différentes :*

- *la Commission de Contrôle des Clubs Professionnels, qui siège à la L.F.P.,*
- *la Commission Fédérale de Contrôle des Clubs, qui siège à la F.F.F.,*
- *la Commission d'Appel des deux Commissions précédentes, qui siège également à la F.F.F.*

*Il est à noter que les Commissions se concertent régulièrement en cours d'année et que ces trois instances siègent en réunion plénière au moins une fois par an afin de faire évoluer si nécessaire leur règlement et d'harmoniser leurs décisions.*

*La Commission de Contrôle des Clubs Professionnels est composée comme suit :*

- *5 membres sont désignés par la F.F.F. : Bernard Bailloux, Jean-Claude Grand, Gilbert Mourier, Richard Olivier, Jean Torché,*
- *5 membres par la L.F.P. : Christophe Gerschel, Jacques Lagnier, Alain Michel, Gilbert Pithioud, Alain Rozec,*
- *2 membres par l'U.C.P.F. : Maxime Petiet, François Ponthieu,*
- *2 membres par l'U.N.F.P. : Roger Barrabès, Denis Provost,*
- *2 membres par l'U.N.E.C.A.T.E.F. : Frédéric Bolotony, Laurent Paté,*
- *2 membres par le S.N.A.A.F. : Alain Belsoeur, Henri Camous.*

*Les membres de la DNCG sont principalement des hommes experts du chiffre et du droit.*

*Une équipe de trois permanents assure le soutien administratif et technique de la Commission : Corinne Beillon, Séverine Grandemange et Jérôme Perlemuter.*

# Sommaire

INTRODUCTION	P. 3
MISSION DE LA DNCG	
SYNTHÈSE DES PRINCIPAUX ÉLÉMENTS 2003-2004	
ÉVOLUTIONS LÉGISLATIVES ET RÉGLEMENTAIRES	
ÉVOLUTIONS COMPTABLES	
MÉTHODOLOGIE	
1. LIGUE 1 – STATISTIQUES FINANCIÈRES	P. 8
2. LIGUE 2 – STATISTIQUES FINANCIÈRES	P. 22
ANNEXES	P. 34
LEXIQUE	
LIGUE 1 : COMPTE DE RÉSULTAT ET BILAN CUMULÉS DÉTAILLÉS	
STATUT JURIDIQUE ET RÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL DES CLUBS	
RÉSULTATS SPORTIFS	
COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS	
LIGUE 2 : COMPTE DE RÉSULTAT ET BILAN CUMULÉS DÉTAILLÉS	
STATUT JURIDIQUE ET RÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL DES CLUBS	
RÉSULTATS SPORTIFS	
COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS	



# Introduction

## Mission de la DNCG

Les clubs professionnels de Ligue 1 et de Ligue 2 font tous l'objet, chaque saison, d'un contrôle de leur situation juridique et financière par la Direction Nationale de Contrôle de Gestion (DNCG).

Ce contrôle s'exerce en toute indépendance dans le cadre de la mission qui lui a été confiée par la loi du 16 juillet 1984, le décret du 13 février 1985, ainsi que par les règlements de la Fédération Française de Football et de la Ligue de Football Professionnel.

La DNCG assure sa mission en appliquant scrupuleusement les textes qui régissent son action. Dans ce cadre, elle veille à la plus grande impartialité dans ses

prises de décision, de manière à ce que tous les clubs soient traités de la même façon, et en fonction des mêmes principes.

Dans son rôle de contrôle des clubs professionnels, la DNCG a pour principal objectif d'assurer l'équité des compétitions, en vérifiant notamment que les investissements sportifs de chaque club n'excèdent pas ses ressources financières. Cette appréciation se fait à partir des données financières historiques et prévisionnelles communiquées par les clubs. La validité des décisions prises par la Commission dépend de la fiabilité de ces données. La Commission rappelle ainsi l'importance de l'existence, au niveau des clubs, de systèmes comptables et de contrôle interne efficaces, d'un contrôle

de gestion adapté au secteur d'activité et d'un processus structuré de prévision. Ce dispositif est placé sous le contrôle des commissaires aux comptes des clubs qui jouent un rôle clé dans la validation des données. In fine, il appartient aux dirigeants des clubs d'endosser la responsabilité des informations communiquées à la Commission, et des affirmations qui les sous-tendent. C'est à ces conditions que la DNCG peut remplir le rôle qui lui est dévolu par la Loi.

Dans le cadre de sa mission, la DNCG favorise l'émergence de règles comptables destinées à améliorer l'image fidèle des comptes des clubs. Elle souhaite vivement la mise en place d'un corps de règles assurant la comparabilité des comptes entre

clubs et donnant un meilleur niveau de confiance aux investisseurs. Elle supporte l'action du Conseil National de la Comptabilité (CNC) qui a initié un processus de définition de règles comptables spécifiques au domaine sportif et qui s'est concrétisé par la promulgation d'un Règlement CRC 2004-7 sur la comptabilisation des indemnités de mutation de joueurs (JO du 1<sup>er</sup> janvier 2005). Elle souhaite que, par le biais des normes IFRS qui inspirent la réglementation comptable française, une harmonisation des comptes des clubs en Europe puisse intervenir à un terme rapproché.

### Synthèse des principaux éléments 2003-2004

Les chiffres présentés marquent une amélioration des résultats des clubs :

- en Ligue 1, ils passent, au niveau du résultat d'exploitation, d'une perte de 161 millions d'euros en 2002-2003 à une perte de 84 millions d'euros en 2003-2004, soit une réduction sensible mais un résultat d'exploitation toujours déficitaire qui représente plus de 10 % des produits.

- en Ligue 2, la perte d'exploitation passe de 17 à 7 millions d'euros, soit également en diminution sensible pour atteindre 5 % des produits.

Ces pertes, comme celles des années précédentes, sont financées par des fonds propres (capitaux propres et comptes courants d'actionnaires) qui assurent la pérennité du club. L'action de la DNCG n'est pas étrangère à cet état de fait puisqu'elle exige de chaque club un niveau de fonds propres minimal.

Cette exigence permet aux clubs déficitaires d'autofinancer leurs pertes budgétées, leur donnant à l'avance les moyens de financer leur exploitation et en conséquence une assurance raisonnable de finir la saison sportive à laquelle ils ont pris part.

Les produits compétition sont en diminution de 5 % en Ligue 1 par rapport à 2002-2003, du fait d'une réduction temporaire des droits audiovisuels, mais ils restent stables en Ligue 2. L'augmentation des droits TV du championnat de France en 2004-2005 (environ + 80 millions d'euros en Ligue 1 et + 20 millions d'euros en Ligue 2) est un des principaux leviers qui

devrait permettre de revenir à un résultat courant équilibré.

La baisse significative des indemnités de mutation versées par les clubs de Ligue 1 et de Ligue 2 au cours des dernières années, qui s'est traduite par une réduction des charges à répartir au bilan des clubs, est un signe positif d'amélioration des équilibres financiers et des résultats futurs.

La masse salariale est en légère diminution en Ligue 1 et reste quasiment stable en Ligue 2. Le poids de la masse salariale dans les charges liées aux compétitions est de 59 % en Ligue 1 et en Ligue 2 de 55 % sur une longue période. Exprimé en pourcentage des recettes compétition, le chiffre est de 68/69 % en Ligue 1 sur les trois dernières années, ce qui est élevé en comparaison avec les grands clubs européens (aux environs de 50/60 % suivant les clubs). L'écart de 10 points se retrouve au niveau du résultat : la résorption de cet écart permettrait mathématiquement le retour à l'équilibre des comptes de la Ligue 1.

Au niveau du financement, la situation de trésorerie nette (disponibilités moins dettes financières) est positive à la

clôture ; toutefois, le résultat financier déficitaire de l'exercice 2003-2004 traduit une situation d'endettement net moyen sur l'année, reflet d'une forte saisonnalité des flux de trésorerie.

En conclusion, les comptes de l'exercice 2003-2004 démontrent que la totalité de l'accroissement des recettes TV de l'exercice 2004-2005 devrait être consacré à la réduction des déficits et qu'une partie complémentaire des recettes du nouveau contrat avec Canal+ (pour la période 2005-2008) devrait également être réinvestie en autofinancement pour permettre aux clubs de dégager une rentabilité sur fonds propres à la hauteur des risques encourus.

## Evolutions législatives et réglementaires

### Le contexte légal

L'année civile 2004 a été riche en évolutions législatives et réglementaires qu'il est important de rappeler, même si elles n'ont pas toutes eu d'impact sur les comptes de la saison 2003-2004.

Le décret 2004-550 du 14 juin 2004, relatif aux conventions passées entre les associations et

les sociétés sportives, a modifié le décret du 16 février 2001 en application des dispositions de la loi n° 2003-708 du 1<sup>er</sup> août 2003.

La durée de la convention est de 5 ans au maximum, et non plus de 4 ans comme précédemment ; la convention peut maintenant être résiliée en cours de saison sans autre préavis que celui qu'elle prévoit.

La cession de ses signes distinctifs (dénomination, marques, logos et autres) par l'association est rendue possible moyennant contrepartie, l'association conservant en tout état de cause la disposition à titre gratuit des signes distinctifs utilisés par la société ou qui lui sont cédés.

Enfin, la convention doit maintenant prévoir que la participation des équipes professionnelles aux compétitions relève de la compétence de la société, et non plus de l'association, comme auparavant. Il s'agit cependant d'une simple autorisation d'usage pour la durée de la convention, et non d'une cession.

Le nouveau décret s'applique aux conventions conclues ou renouvelées postérieurement à sa publication, soit le 16 juin 2004.

La loi du 1<sup>er</sup> août 2003 avait aussi permis aux fédérations sportives de céder à titre gratuit aux clubs la propriété des droits d'exploitation audiovisuels relatifs aux compétitions organisées par la LFP.

La FFF a décidé de cette cession lors de son Assemblée fédérale du 10 juillet 2004.

C'est dans ce contexte que, par courrier du 3 février 2005, le Ministre du budget a précisé que les versements aux clubs, par la LFP, des produits issus de l'exploitation audiovisuelle des droits des clubs devaient être soumis à la TVA.

La loi n° 2004-1366 du 15 décembre 2004, portant diverses dispositions relatives au sport professionnel, a supprimé le versement correspondant à 1 % des rémunérations des joueurs professionnels bénéficiaires d'un CDD, qui était prévu par l'article L. 931-20 du code du travail pour financer le congé de formation. Le nouveau texte est d'application immédiate au 17 décembre 2004.

La loi a aussi prévu que, désormais, et dans certaines limites bien précisées, ne serait pas considérée comme salaire la part de la rémunération des

joueurs professionnels qui correspond à la commercialisation par une société sportive de l'image collective de l'équipe dans laquelle ils évoluent.

Cette même loi du 15 décembre 2004 a également autorisé la multipropriété des sociétés sportives, en assouplissant les règles sur la détention du capital les concernant. Auparavant, il était interdit à toute personne, physique ou morale, de détenir directement ou indirectement des titres de plus d'une société sportive dans la même discipline. Il n'est aujourd'hui plus interdit que de détenir le contrôle (au sens des dispositions de l'article L.233-16 du code de commerce) de plus d'une société sportive dans la même discipline.

### La licence UEFA

La saison 2003-2004 a été la première saison de la mise en application progressive de la procédure d'octroi de la licence UEFA, qui a permis aux clubs de participer aux Coupes d'Europe en 2004-2005. Cette licence consiste à contrôler que les clubs qualifiés pour participer aux Coupes d'Europe respectent un certain nombre de critères, et notamment des critères financiers, édictés par l'UEFA.

Cette première saison

d'application n'a pas donné lieu dans notre pays à des difficultés notables.

### Evolutions comptables et fiscales

Le référentiel comptable des entreprises connaît une profonde mutation suite à l'introduction progressive des règles IFRS dans la réglementation comptable française. Le secteur du football professionnel n'échappe pas à ce mouvement, avec la prochaine mise en application de textes généraux et spécifiques sur le mode de comptabilisation des actifs, à savoir :

- Le Règlement CRC 2002-10 du 12 décembre 2002 relatif à l'amortissement et à la dépréciation des actifs (modifié par le Règlement CRC 2003-07 du 12 décembre 2003), applicable aux comptes afférents aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2005 (application anticipée possible au 1<sup>er</sup> janvier 2002),
- Le Règlement CRC 2004-06 du 23 novembre 2004 relatif à la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs, applicable aux comptes afférents aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2005 (application

anticipée possible au 1<sup>er</sup> janvier 2004),

- Le Règlement CRC 2004-07 du 23 novembre 2004 relatif au traitement comptable des indemnités de mutation versées par les sociétés sportives, applicable aux comptes afférents aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2005 (application anticipée possible aux exercices ouverts au 1<sup>er</sup> janvier 2005).

Ce dernier Règlement spécifique au secteur du sport professionnel introduit une modification importante dans le mode de comptabilisation des indemnités de transfert. Celles-ci ne sont plus comptabilisées comme des charges mais comme des immobilisations incorporelles, amortissables sur la durée du contrat, avec l'obligation d'opérer des tests de dépréciation périodiques afin de vérifier que leur valeur nette comptable reste inférieure à leur valeur d'usage. Ce test doit être effectué à deux niveaux : celui du joueur et celui de l'équipe (donc du club). Le choix des paramètres utilisés pour fixer la valeur d'usage (taux d'actualisation, horizon d'évaluation, prévisions de flux nets de trésorerie) devra être particulièrement réfléchi compte tenu des spécificités du secteur

d'activité, et des risques attachés.

Par le courrier précité du 3 février 2005, le Ministre du budget confirmait l'assujettissement à TVA des indemnités de transfert à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2005.

## Méthodologie

Les statistiques de la saison 2003-2004 présentées dans ce rapport sont extraites des états DNCG, préparés par les clubs en application des règlements de la LFP. Le cumul des bilans et comptes de résultats des clubs de Ligue 1 et Ligue 2 est issu des comptes annuels arrêtés par les organes compétents des entités concernées et certifiés par leurs commissaires aux comptes. Il s'agit de comptes combinés rassemblant, pour chaque club : la société sportive, l'association et éventuellement des entreprises liées.

La structure des bilans et comptes de résultat n'a pas changé cette année par rapport aux exercices précédents ; en particulier, les indemnités de mutation continuent à être passées en charges et pour certains clubs transférées en charges à répartir. Les charges, les transferts de charges et amortissements sont enregistrés en contribution-mutation dans le résultat d'exploitation. Cette présentation sera modifiée sur les saisons 2004-2005 ou 2005-2006 suivant le choix des clubs, et ce en application des dispositions du Règlement CRC 2004-07, qui reclasse ces indemnités en immobilisations incorporelles et leur applique l'obligation de tests périodiques de dépréciation très contraignants. En conséquence, les plus ou moins values sur cessions de joueurs apparaîtront sur une ligne à part du compte de résultat en résultat exceptionnel et les amortissements annuels (ainsi que les éventuelles dépréciations) viendront en déduction du résultat courant. La lisibilité des comptes en sera donc améliorée.

Les bilans et comptes de résultat cumulés présentés dans ce rapport sont obtenus par simple addition des chiffres des clubs présents en Ligue 1 ou Ligue 2 au cours des saisons concernées ce qui implique :

- Que les variations d'une année sur l'autre intègrent l'effet de variation de périmètre (ajout des clubs en accession et retrait des clubs relégués).
- Que les transactions entre clubs (transferts) ne sont pas éliminées, alors que, pour une même opération de transfert entre deux clubs d'une même ligue, les indemnités de mutation passent directement en résultat des clubs vendeurs et sont activées au bilan des clubs acheteurs. Cette distorsion, inhabituelle au plan des principes de consolidation, n'a pas été corrigée car elle a pour avantage de conserver au bilan le coût du portefeuille joueurs dans une approche économique.
- Que les acquisitions et cessions de joueurs peuvent être enregistrées sur des exercices différents du fait des pratiques comptables en vigueur au sein des clubs.

Un lexique en fin de rapport donne les définitions des principaux termes financiers utilisés dans ce document.



# Ligue 1

# Statistiques financières

1

1. SYNTHÈSE
2. LES PRODUITS COMPÉTITION
3. LES CHARGES COMPÉTITION
4. LES OPÉRATIONS SUR JOUEURS
5. LES RÉSULTATS
6. FINANCEMENT DES CLUBS

# 1. Synthèse

## COMPTE DE RÉSULTAT CUMULÉ

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%	Saison 2000/01	%	Saison 1999/00	%	Saison 1998/99	%
<b>PRODUITS</b>	<b>20 clubs</b>		<b>20 clubs</b>		<b>18 clubs</b>		<b>17 clubs</b>		<b>18 clubs</b>		<b>18 clubs</b>	
Recettes matchs	120 293	18 %	105 688	15 %	97 552	15 %	96 792	16 %	97 779	16 %	84 878	22 %
Sponsors-publicités	146 555	22 %	139 557	20 %	126 541	20 %	112 346	18 %	96 866	16 %	79 583	20 %
Subv. Coll. Territoriales	25 904	4 %	24 812	4 %	21 090	3 %	24 781	4 %	25 269	4 %	37 669	9 %
Droits TV	305 532	47 %	356 935	52 %	332 810	52 %	308 245	51 %	342 567	57 %	164 173	42 %
Autres produits	56 245	9 %	62 056	9 %	65 096	10 %	66 260	11 %	44 712	7 %	26 880	7 %
<b>Total 1</b>	<b>654 529</b>	<b>100 %</b>	<b>689 048</b>	<b>100 %</b>	<b>643 089</b>	<b>100 %</b>	<b>608 424</b>	<b>100 %</b>	<b>607 193</b>	<b>100 %</b>	<b>393 183</b>	<b>100 %</b>

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%	Saison 2000/01	%	Saison 1999/00	%	Saison 1998/99	%
<b>CHARGES</b>	<b>20 clubs</b>		<b>20 clubs</b>		<b>18 clubs</b>		<b>17 clubs</b>		<b>18 clubs</b>		<b>18 clubs</b>	
Rémunération personnel	348 631	46 %	359 042	48 %	339 953	46 %	299 249	46 %	245 130	43 %	207 913	45 %
Charges sociales	101 851	13 %	108 160	14 %	101 038	14 %	91 946	14 %	78 745	14 %	65 298	14 %
Autres charges	306 451	41 %	282 678	38 %	299 830	40 %	255 652	40 %	246 992	43 %	189 509	41 %
<b>Total 2</b>	<b>756 933</b>	<b>100 %</b>	<b>749 880</b>	<b>100 %</b>	<b>740 821</b>	<b>100 %</b>	<b>646 847</b>	<b>100 %</b>	<b>570 867</b>	<b>100 %</b>	<b>462 720</b>	<b>100 %</b>

### Contribution compétition

(1-2)	(102 404)	(60 832)	(97 732)	(38 423)	36 326	(69 537)
Contribution mutation	17 936	(100 165)	(68 080)	(19 342)	8 135	65 885
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(84 468)</b>	<b>(160 997)</b>	<b>(165 812)</b>	<b>(57 765)</b>	<b>44 461</b>	<b>(3 652)</b>
Résultat financier	(6 629)	(10 603)	(15 170)	(13 088)	(4 277)	(3 890)
Résultat exceptionnel	55 952	19 994	139 709	17 471	(34 404)	4 422
Participation salariés	(1 796)	(175)	(552)	(293)	(130)	(290)
Impôt sur les bénéfices	1 065	605	(4 499)	55	(3 489)	(3 747)
<b>Résultat net comptable</b>	<b>(35 876)</b>	<b>(151 176)</b>	<b>(46 324)</b>	<b>(53 620)</b>	<b>2 161</b>	<b>(7 157)</b>

Compte de résultat cumulé détaillé en Annexes.

La saison 2003-2004 se caractérise principalement par les éléments suivants :

- Le résultat net reste déficitaire mais la perte de l'exercice (35,9 millions d'euros pour l'ensemble des 20 clubs de Ligue 1) est divisée par quatre par rapport à 2002-2003 (perte de 151,2 millions d'euros). Cette amélioration s'explique par une contribution mutation en forte progression et un résultat exceptionnel positif reposant en grande partie sur des abandons de comptes courants d'actionnaires.
- Les capitaux propres progressent de 93 à 139 millions d'euros. En revanche, les comptes courants d'actionnaires baissent de 120 à 60 millions d'euros. Les fonds permanents diminuent donc légèrement (de 213 à 199 millions d'euros).
- Les charges à répartir (qui correspondent au montant des contrats joueurs restant à amortir) ne représentent plus que 167 millions d'euros contre 250 millions d'euros au 30 juin 2003 et 435 millions d'euros à leur plus haut niveau, au 30 juin 2001.
- Les dettes financières diminuent de 48 % et s'élèvent à 66 millions d'euros. La trésorerie disponible au 30 juin 2004 s'établit à 93 millions d'euros contre 158 millions d'euros au 30 juin 2003.

## BILAN CUMULÉ

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2003/04 20 clubs	Saison 2002/03 20 clubs	Saison 2001/02 18 clubs	Saison 2000/01 17 clubs	Saison 1999/00 18 clubs	Saison 1998/99 18 clubs
Immobilisations	75 757	75 179	60 212	45 342	41 623	29 860
Actifs circulants	265 589	237 787	328 995	332 196	295 899	197 737
Disponibilités et V.M.P.	92 549	157 757	111 453	117 145	124 504	71 481
Charges à répartir	167 062	249 789	346 498	434 659	341 201	218 060
<b>Total actif</b>	<b>600 957</b>	<b>720 512</b>	<b>847 158</b>	<b>929 342</b>	<b>803 227</b>	<b>517 138</b>
Capitaux propres	139 332	93 246	142 782	83 965	89 364	84 088
Prov. risques et charges	37 291	49 912	59 636	101 026	122 982	48 505
Cptes courants d'actionnaires	60 109	119 898	141 707	223 117	163 467	63 592
Dettes financières	66 104	112 700	86 113	96 300	64 562	43 989
Autres dettes	298 121	344 756	416 920	424 934	362 852	276 964
<b>Total passif</b>	<b>600 957</b>	<b>720 512</b>	<b>847 158</b>	<b>929 342</b>	<b>803 227</b>	<b>517 138</b>

*Bilan cumulé détaillé en Annexes.*

## 2. Les produits compétition

Les produits compétition, c'est-à-dire les produits hors transferts, s'élèvent en 2003-2004 à 654,5 millions d'euros, dans un rapport de 1 à 5,7 entre le plus « petit » et le plus « gros » budget. Le budget moyen s'élève à 32,7 millions d'euros.

### EVOLUTION DES PRODUITS COMPÉTITION

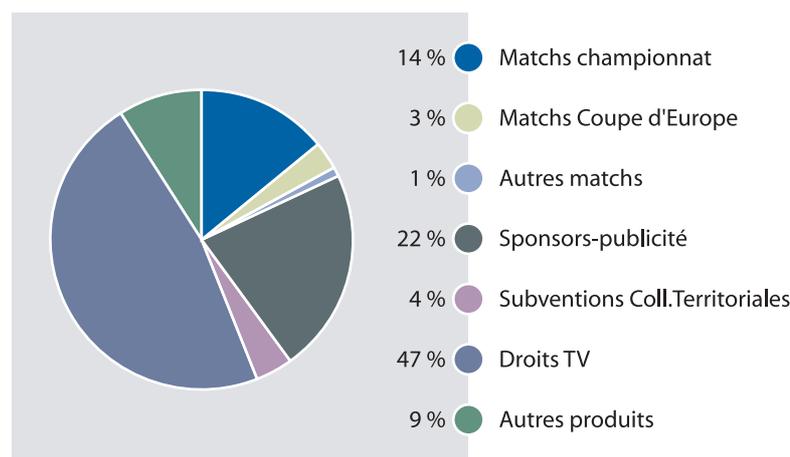
Globalement, les produits compétition diminuent légèrement (- 5 %), principalement du fait de la baisse temporaire des droits TV (- 14,4 %). Les recettes matchs augmentent de 13,8 %, en particulier en raison des bons parcours européens, et les sponsors-publicité de 5 %. Les autres produits sont eux orientés à la baisse (- 9,4 %).

En millions d'euros



### RÉPARTITION DES PRODUITS COMPÉTITION (2003-2004)

La répartition des produits évolue légèrement par rapport à l'exercice 2002-2003. Le principal changement provient de la baisse enregistrée par les droits TV, qui continuent néanmoins à occuper une place largement prépondérante dans le total des recettes (47 % contre 52 % en 2002-2003). Cette évolution dans la répartition des produits se fait au profit des recettes matchs et des produits sponsors-publicité.

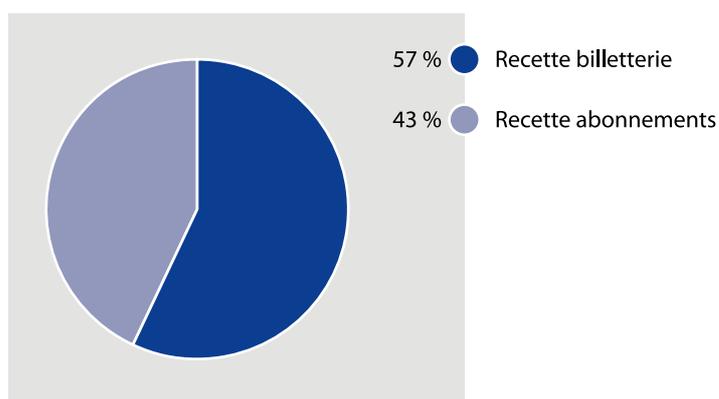


## RECETTES MATCHS

Les recettes matchs (billetterie et abonnement) progressent de 13,8 %. Cette évolution s'explique par le parcours des clubs français en Coupe d'Europe : les recettes matchs Coupes d'Europe sont pratiquement multipliées par 3 par rapport à la saison 2002-2003 (+ 172 %). Les recettes des matchs championnat sont stables (+ 1 %) et celles des autres matchs, qui sont davantage aléatoires compte tenu des performances sportives des clubs de Ligue 1 et des tirages au sort, sont en baisse (- 6 %) par rapport à 2002-2003.

## RÉPARTITION DES PRODUITS MATCHS DE CHAMPIONNAT

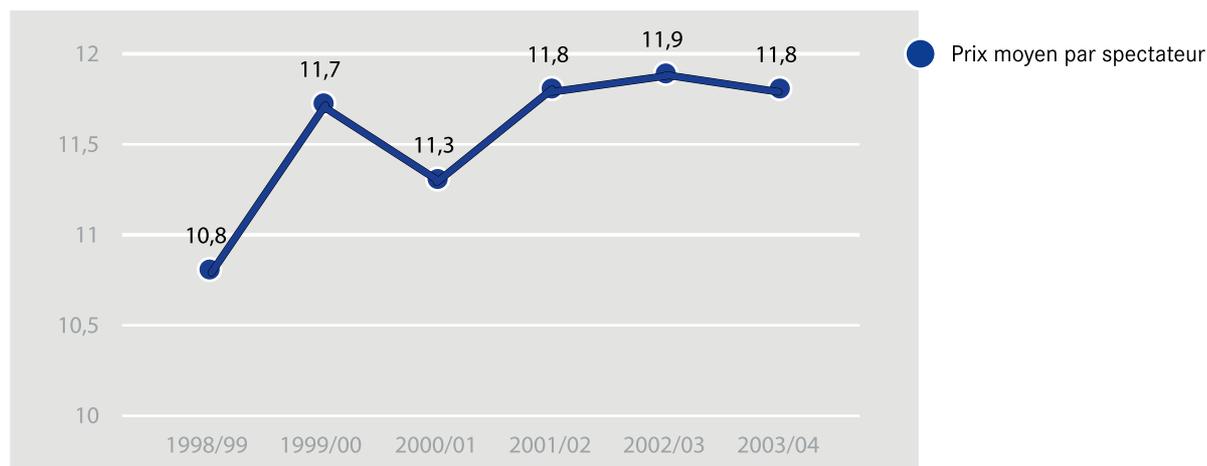
Une part importante (43 %) des produits générés lors des matchs de championnat à domicile provient des abonnements, ce qui garantit aux clubs une certaine stabilité de ces ressources, quelles que soient les performances sportives de l'équipe.



## PRIX MOYEN PAR SPECTATEUR

Le prix moyen par spectateur et par match reste stable à 11,8 euros.

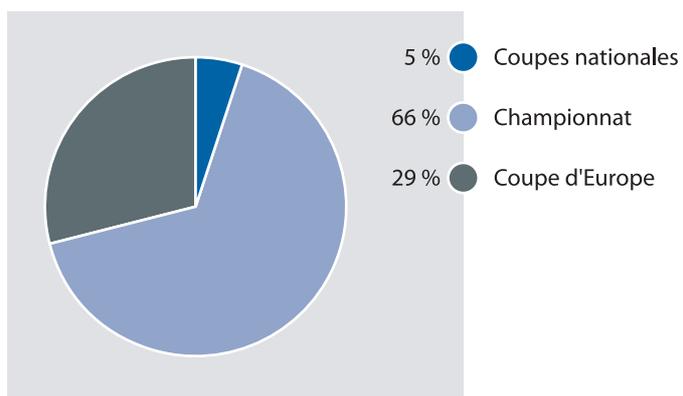
En euros



## DROITS TV

Les droits TV distribués par la Ligue de Football Professionnel au titre des compétitions nationales sont restés stables. Les autres droits TV sont en baisse, ce qui s'explique notamment par la fin des contrats TV individualisés (Club Europe).

### RÉPARTITION DES DROITS TV



En 2003-2004, 66 % des droits TV des clubs proviennent du championnat, 29 % des coupes d'Europe et 5 % des coupes nationales.

Les droits TV championnat de France ont été répartis entre les clubs de Ligue 1 suivant trois critères :

- 166 millions d'euros de manière égalitaire (critère de solidarité),
- 20 millions d'euros (60 % du solde) suivant le classement des clubs sur la saison (critère de classement),
- 14 millions d'euros (40 % du solde) suivant le nombre de diffusions TV (un critère sur 4 ans révolus et un sur la saison en cours), uniquement pour les clubs ressortant aux huit premières places (critère de notoriété).

## 3. Les charges compétition

Les charges compétition, c'est-à-dire les charges hors transferts, s'élèvent en 2003-2004 à 756,9 millions d'euros.

### EVOLUTION DES CHARGES COMPÉTITION ET DE LEUR RÉPARTITION

Les charges compétition sont stables en 2003-2004 (+ 0,9 %), confirmant la tendance observée en 2002-2003 (+ 1,2 %). Cette stabilisation depuis deux saisons fait suite à plusieurs années de croissance.

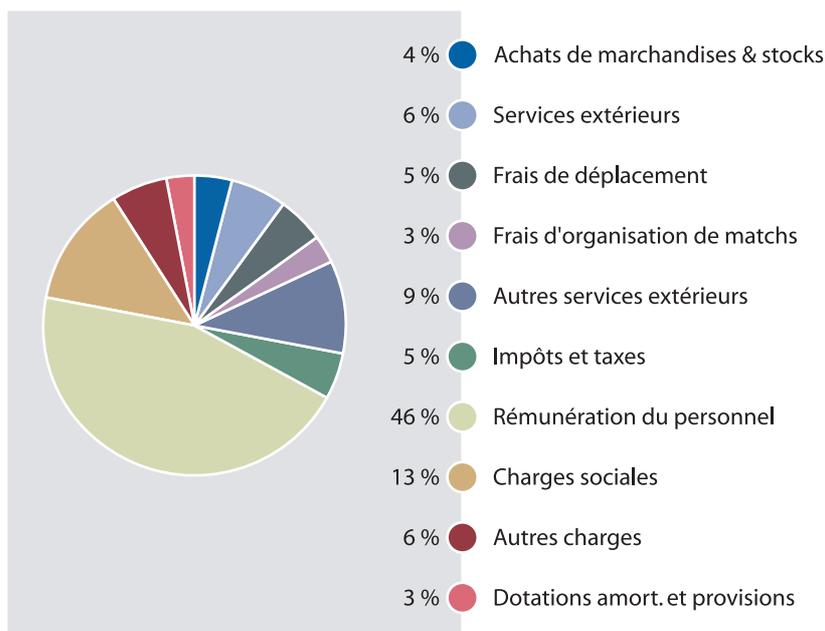
L'évolution la plus marquante est la baisse du poste rémunération du personnel (- 2,9 %).

En millions d'euros



### RÉPARTITION DES CHARGES COMPÉTITION (2003-2004)

La répartition des charges compétition reste très similaire à celle de la saison précédente. Le cumul des salaires et des charges sociales représente près de 60 % du total des charges compétition.



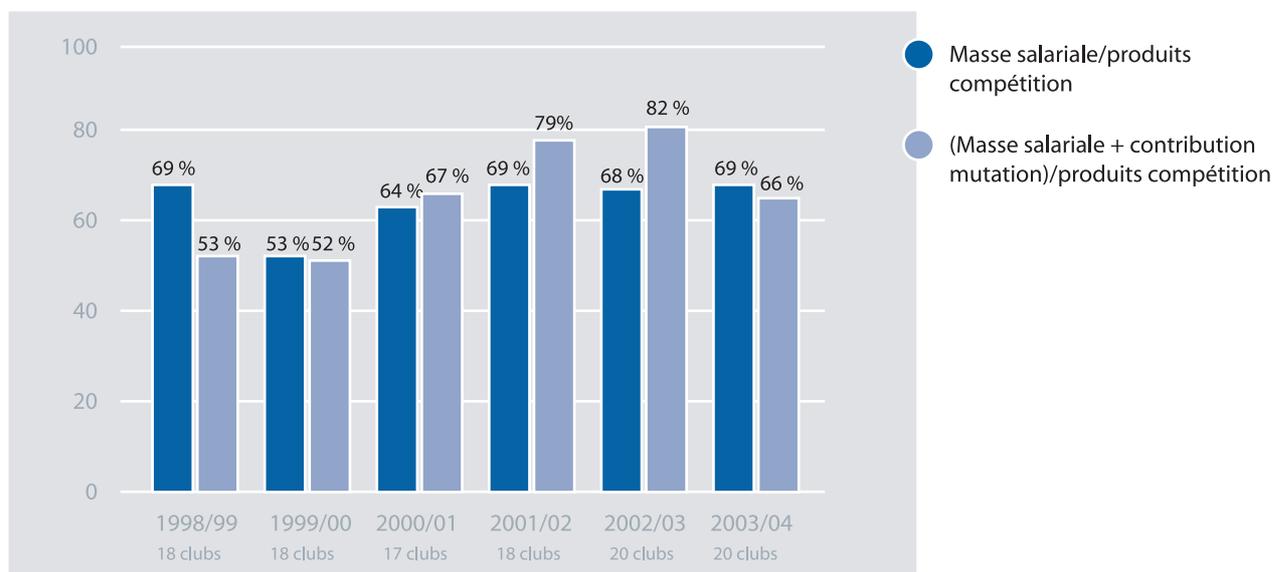
## EVOLUTION DES COÛTS DES EFFECTIFS

La masse salariale globale des clubs (salaires et charges sociales) absorbe 69 % des produits compétition. Ce ratio reste stable par rapport aux deux dernières saisons.

Les gains réalisés en 2003-2004 par les clubs de Ligue 1 sur la contribution mutation (voir page suivante) viennent sensiblement diminuer le coût global des effectifs (masse salariale corrigée de la contribution mutation), qui s'établit à 66 % des produits compétition. En 2001-2002 et 2002-2003, la contribution mutation négative venait alourdir ce coût global, qui s'établissait à respectivement 79 % et 82 %.

La Ligue 1 totalise 536 contrats professionnels en 2003-2004 contre 533 en 2002-2003. Le nombre moyen de contrats par club est stable (27 joueurs).

En pourcentage



## 4. Les opérations sur joueurs

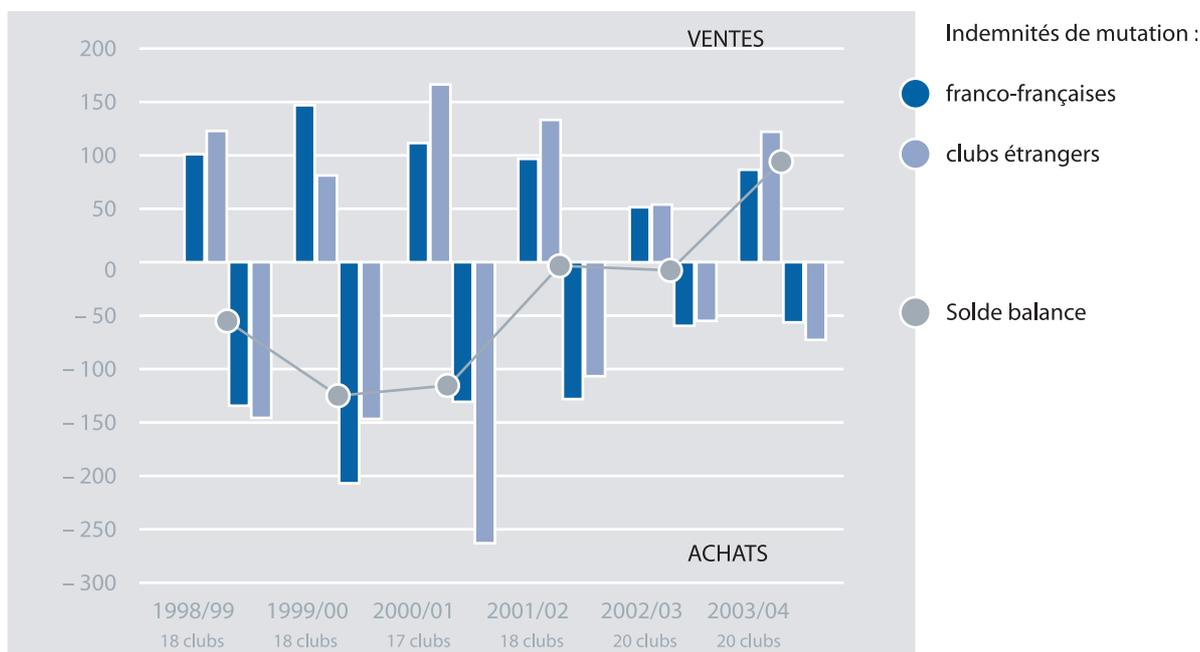
### ÉVOLUTION DE LA BALANCE DES TRANSFERTS (CESSIONS DE JOUEURS – ACQUISITIONS DE JOUEURS)

Après s'être fortement contracté en 2002-2003, le marché des transferts s'est stabilisé en 2003-2004. On note toutefois une forte hausse des indemnités de mutation reçues par les clubs de Ligue 1. La balance des transferts redevient positive à 91,8 millions d'euros grâce à cette augmentation des indemnités reçues.

En 2003-2004, la balance des transferts avec l'étranger est positive de 61,5 millions d'euros contre un déficit de 1 million d'euros en 2002-2003.

La balance des transferts des clubs de Ligue 1 est positive de 30,3 millions d'euros, et s'explique, principalement, par des différences dans les dates de comptabilisation des achats et des ventes de contrats de joueurs entre clubs de Ligue 1 et accessoirement par le résultat des opérations de transfert entre la Ligue 1 et la Ligue 2.

En millions d'euros



### CONTRIBUTION MUTATION

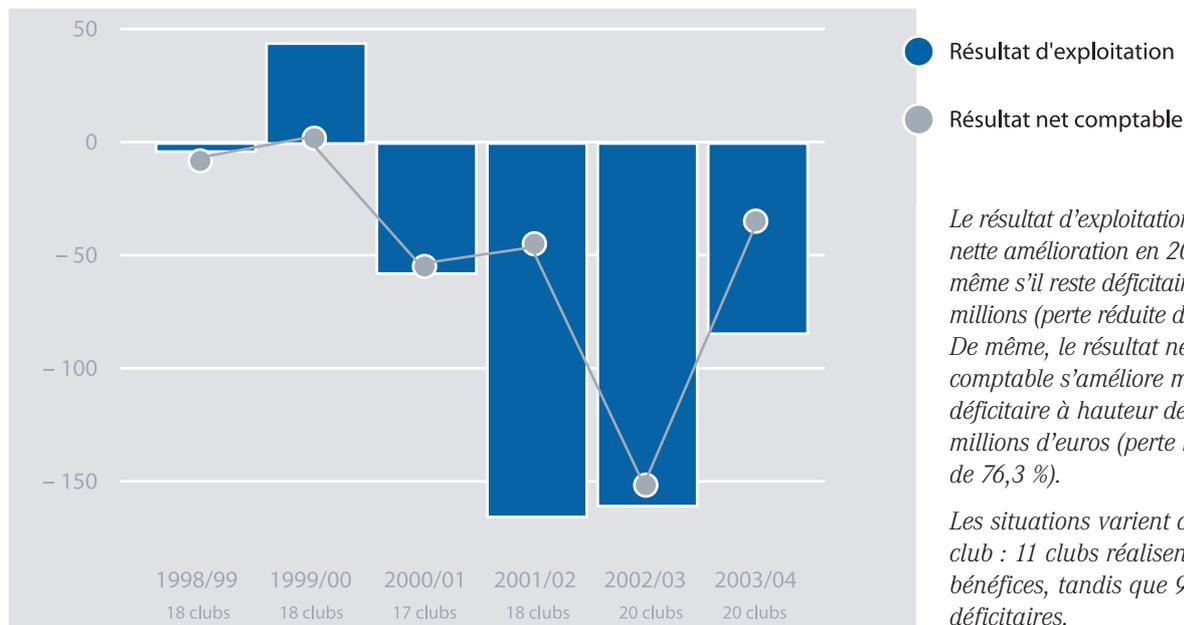
La contribution mutation correspond à la balance des transferts corrigée des écritures comptables liées à l'étalement des contrats de joueurs.

La nette amélioration du solde de la balance avec l'étranger, initiée en 2001-2002 et largement confirmée en 2003-2004, permet à la contribution mutation de retrouver un solde positif à hauteur de 17,9 millions d'euros en 2003/04 contre une perte de 100,2 millions d'euros la saison précédente.

# 5. Les résultats

## ÉVOLUTION DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION ET DU RÉSULTAT NET COMPTABLE

En millions d'euros



Le résultat d'exploitation est en nette amélioration en 2003-2004 même s'il reste déficitaire de 84,5 millions (perte réduite de 47,5 %). De même, le résultat net comptable s'améliore mais reste déficitaire à hauteur de 35,9 millions d'euros (perte réduite de 76,3 %).

Les situations varient club par club : 11 clubs réalisent des bénéfices, tandis que 9 sont déficitaires.

## DÉCOMPOSITION DU RÉSULTAT NET COMPTABLE

La contribution mutation s'améliore très nettement lors de la saison 2003-2004 et devient même bénéficiaire (+ 17,9 millions d'euros contre - 100,2 millions d'euros en 2002-2003).

Le déficit de la contribution compétition est de 102,4 millions d'euros pour 2003-2004.

Le résultat financier est en nette amélioration (- 6,6 millions d'euros contre - 10,6 en 2002-2003).

En millions d'euros



Le résultat exceptionnel de + 56 millions d'euros s'explique principalement par des abandons de comptes courants d'actionnaires.

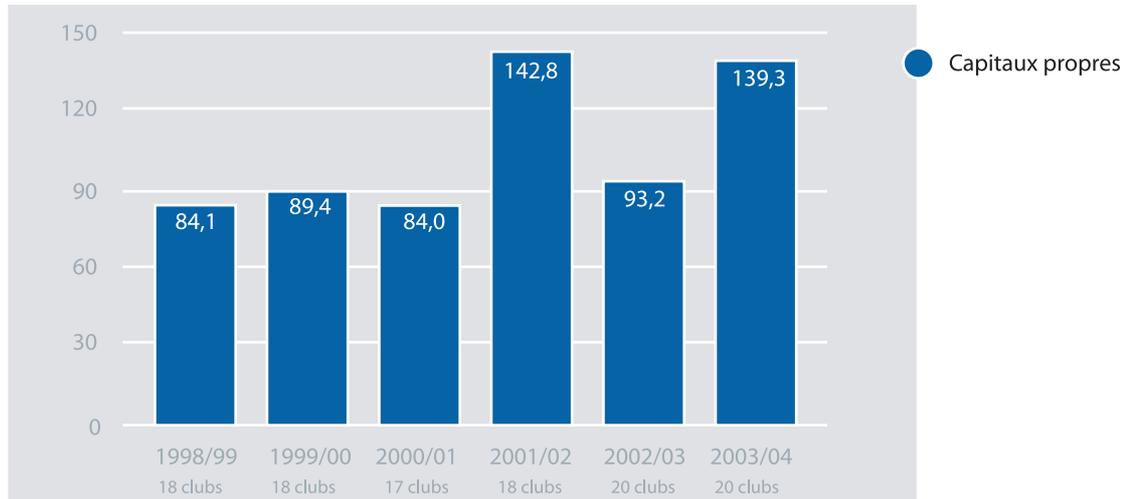
L'amélioration du résultat net comptable s'explique donc en grande partie par la très nette amélioration de la contribution mutation et les abandons de comptes courants.

## 6. Financement des clubs

### EVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres augmentent de 49,4% cette saison pour s'établir à 139,3 millions d'euros.

En millions d'euros



### EVOLUTION DES FONDS PERMANENTS

Les fonds permanents (capitaux propres et comptes courants d'actionnaires) représentent 199,4 millions d'euros soit une légère baisse par rapport à la saison précédente.

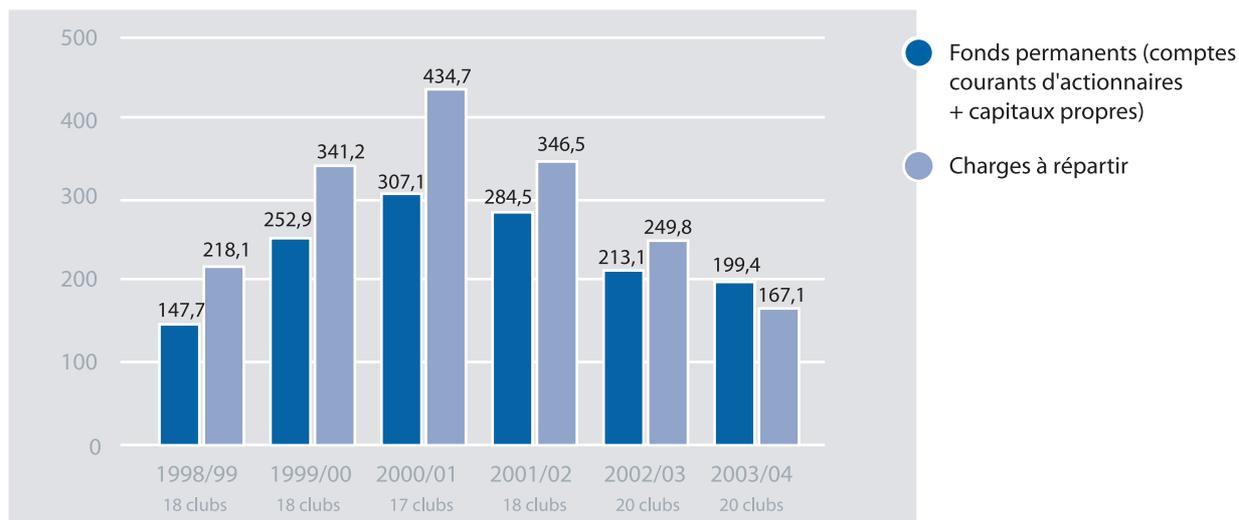
En millions d'euros



## COUVERTURE DES CHARGES À RÉPARTIR PAR LES FONDS PERMANENTS

Les charges à répartir, qui représentent les indemnités de mutation restant à amortir, diminuent de 33,1% pour la saison 2003-2004, atteignant leur plus bas niveau depuis la saison 1998-1999. Les fonds permanents représentent désormais 119 % des charges à répartir alors que ce ratio était toujours inférieur à 100 % (insuffisance de couverture) depuis 1998-1999.

En millions d'euros



## DISPONIBILITÉS-DETTES FINANCIÈRES

Les dettes financières ont été ramenées à 66 millions d'euros (contre 113 millions d'euros en 2002-2003). Les disponibilités et Valeurs Mobilières de Placement (VMP) sont en baisse, s'établissant en 2003-2004 à 93 millions d'euros. La Ligue 1 est donc en situation de trésorerie positive au 30 juin 2004.

Il faut, néanmoins, rappeler que la position au 30 juin est un point haut de trésorerie et n'est pas représentative du niveau moyen des besoins de financement au cours de l'exercice.

En millions d'euros







# Ligue 2

# Statistiques financières

2

1. SYNTHÈSE
2. LES PRODUITS COMPÉTITION
3. LES CHARGES COMPÉTITION
4. LES OPÉRATIONS SUR JOUEURS
5. LES RÉSULTATS
6. FINANCEMENT DES CLUBS

# 1. Synthèse

## COMPTE DE RÉSULTAT CUMULÉ

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%	Saison 2000/01	%	Saison 1999/00	%	Saison 1998/99	%
<b>PRODUITS</b>	<b>20 clubs</b>											
Recettes matchs	18 992	14 %	17 650	13 %	14 372	11 %	11 890	10 %	13 883	12 %	15 969	18 %
Sponsors-publicités	28 285	21 %	27 163	20 %	22 934	17 %	26 114	21 %	21 635	18 %	14 851	16 %
Subv. Coll. Territoriales	18 675	14 %	20 525	16 %	25 381	19 %	17 976	15 %	17 713	15 %	16 677	18 %
Droits TV	61 370	45 %	60 893	45 %	56 551	42 %	56 372	45 %	59 372	49 %	37 907	41 %
Autres produits	9 286	6 %	8 437	6 %	14 292	11 %	11 236	9 %	7 758	6 %	6 095	7 %
<b>Total 1</b>	<b>136 608</b>	<b>100 %</b>	<b>134 668</b>	<b>100 %</b>	<b>133 530</b>	<b>100 %</b>	<b>123 588</b>	<b>100 %</b>	<b>120 361</b>	<b>100 %</b>	<b>91 499</b>	<b>100 %</b>

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%	Saison 2000/01	%	Saison 1999/00	%	Saison 1998/99	%
<b>CHARGES</b>	<b>20 clubs</b>											
Rémunération personnel	72 895	46 %	73 501	45 %	78 226	45 %	79 537	48 %	65 396	46 %	51 708	45 %
Charges sociales	29 203	18 %	29 166	18 %	31 749	18 %	30 723	18 %	26 452	19 %	20 995	18 %
Autres charges	56 836	36 %	59 122	37 %	64 924	37 %	56 982	34 %	50 989	35 %	41 774	37 %
<b>Total 2</b>	<b>158 934</b>	<b>100 %</b>	<b>161 789</b>	<b>100 %</b>	<b>174 899</b>	<b>100 %</b>	<b>167 242</b>	<b>100 %</b>	<b>142 837</b>	<b>100 %</b>	<b>114 477</b>	<b>100 %</b>

### Contribution compétition

(1-2)	(22 326)	(27 121)	(41 369)	(43 654)	(22 476)	(22 978)
Contribution mutation	15 484	10 319	21 037	26 019	19 467	23 561
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(6 842)</b>	<b>(16 802)</b>	<b>(20 332)</b>	<b>(17 635)</b>	<b>(3 009)</b>	<b>583</b>
Résultat financier	(415)	(105)	(207)	3 942	(239)	55
Résultat exceptionnel	(482)	1 597	303	57	5 806	3 467
Participation salariés	(974)	(98)	(58)	(172)	(183)	(88)
Impôt sur les bénéfices	758	(427)	135	(410)	(988)	(1 041)
<b>Résultat net comptable</b>	<b>(7 955)</b>	<b>(15 835)</b>	<b>(20 159)</b>	<b>(14 218)</b>	<b>1 387</b>	<b>2 976</b>

Compte de résultat cumulé détaillé en Annexes.

La saison 2003-2004 se caractérise principalement par les éléments suivants :

- Le résultat net reste déficitaire (8 millions d'euros pour l'ensemble des 20 clubs de Ligue 2), mais est divisé par deux par rapport à 2002-2003 (perte de 15,8 millions d'euros).
- Cette amélioration s'explique par les efforts réalisés sur les contributions compétition et mutation.
- Les capitaux propres se stabilisent à 5,2 millions d'euros.
- Les charges à répartir (qui correspondent aux contrats joueurs restant à amortir) ne représentent plus que 2,3 millions d'euros contre 5 millions d'euros au 30 juin 2003 et 13,1 millions d'euros au 30 juin 2002.
- Les dettes financières sont stables (6,5 millions d'euros). La trésorerie disponible au 30 juin 2004 s'établit à 18,2 millions d'euros, proche de celle du 30 juin 2003.

## BILAN CUMULÉ

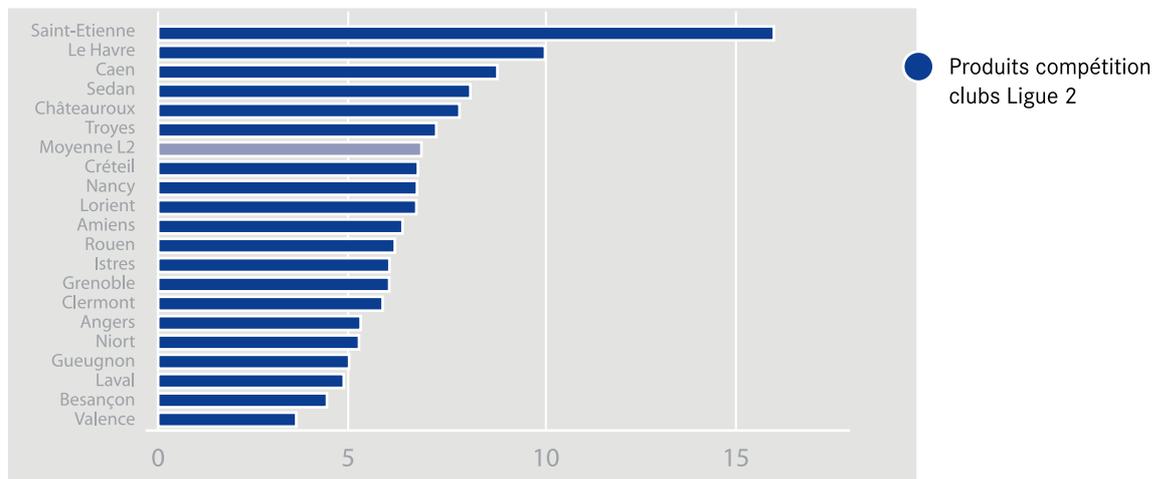
<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2003/04 20 clubs	Saison 2002/03 20 clubs	Saison 2001/02 20 clubs	Saison 2000/01 20 clubs	Saison 1999/00 20 clubs	Saison 1998/99 20 clubs
Immobilisations	12 327	14 993	21 018	13 140	7 934	5 573
Actifs circulants	36 576	33 316	39 341	27 905	28 494	24 289
Disponibilités et V.M.P.	18 194	17 335	17 236	16 636	19 085	15 943
Charges à répartir	2 295	5 051	13 098	9 298	11 688	3 563
<b>Total actif</b>	<b>69 392</b>	<b>70 695</b>	<b>90 693</b>	<b>66 979</b>	<b>67 201</b>	<b>49 368</b>
Capitaux propres	5 199	5 811	19 489	11 695	12 223	9 884
Prov. risques et charges	4 002	5 626	5 503	6 196	5 371	3 611
Cptes courants d'actionnaires	1 870	3 558	9 221	2 229	823	245
Dettes financières	6 500	6 464	9 916	8 870	11 029	1 313
Autres dettes	51 821	49 236	46 564	37 989	37 755	34 315
<b>Total passif</b>	<b>69 392</b>	<b>70 695</b>	<b>90 693</b>	<b>66 979</b>	<b>67 201</b>	<b>49 368</b>

*Bilan cumulé détaillé en Annexes.*

## 2. Les produits compétition

Les produits compétition, c'est-à-dire les produits hors transferts, s'élèvent en 2003-2004 à 136,6 millions d'euros, dans un rapport de 1 à 4,5 entre le plus « petit » et le plus « gros » budget. Le budget moyen s'élève à 6,8 millions d'euros.

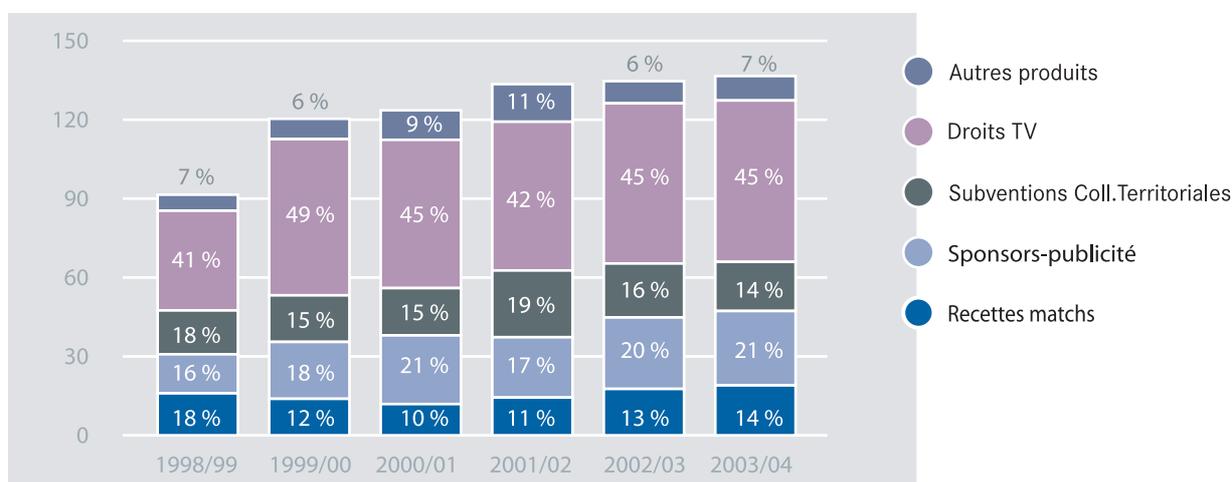
En millions d'euros



### ÉVOLUTION DES PRODUITS COMPÉTITION

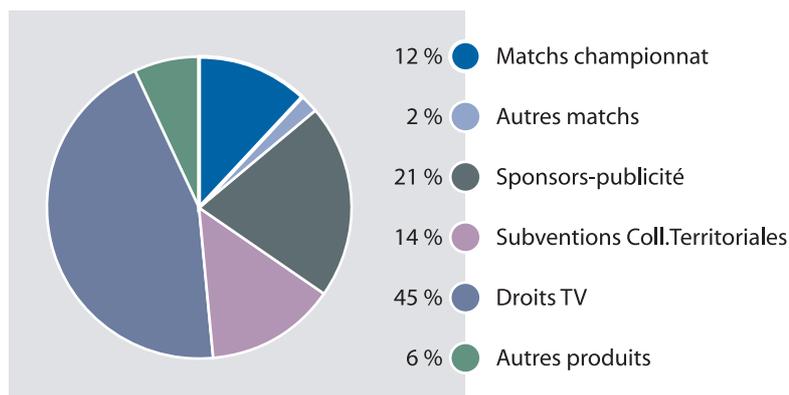
Les produits compétition augmentent légèrement (+ 1,45 %) grâce notamment à la hausse des produits des matchs de championnat à domicile (+ 13 %) et des sponsors-publicités (+ 4 %) qui compense des subventions des collectivités territoriales toujours orientées à la baisse (- 9 %) marquant la réorganisation des partenariats entre clubs et collectivités.

En millions d'euros



### RÉPARTITION DES PRODUITS COMPÉTITION (2003-2004)

La répartition des produits reste sensiblement la même que pour l'exercice 2002-2003. Les droits TV occupent une place prépondérante : 45 % du total des produits (contre seulement 31 % en 1996-1997).

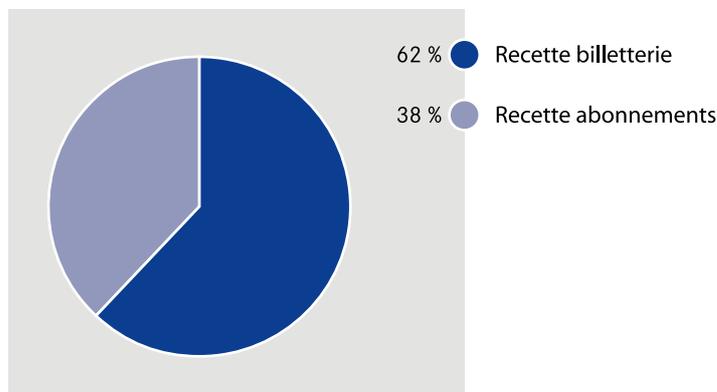


## RECETTES MATCHS

La hausse de 13 % des recettes des matchs de championnat (billetterie et abonnement) s'explique par la hausse des affluences (+ 8,5 %) et dans une moindre mesure par celle du prix moyen des billets (+ 4,1 %).

### RÉPARTITION DES PRODUITS MATCHS DE CHAMPIONNAT

Une part importante (38 %) des produits générés lors des matchs de championnat à domicile provient des abonnements, même si de très fortes variations existent d'un club à l'autre.



### PRIX MOYEN PAR SPECTATEUR

En euros



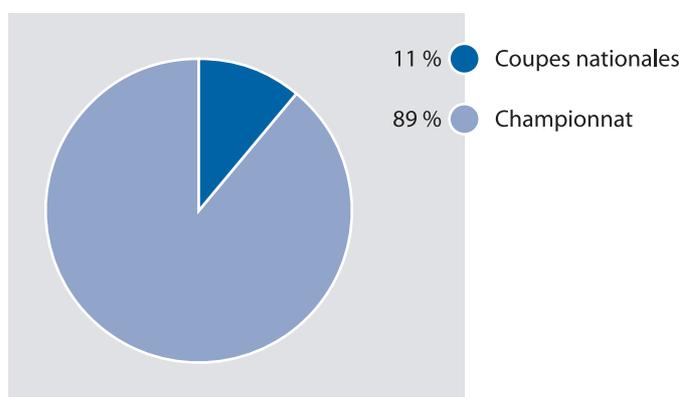
La hausse du prix moyen en 2003-2004 confirme une tendance qui s'est inversée depuis 2001.

## DROITS TV

Le montant des droits TV est stable depuis la saison 1999-2000 autour de 60 millions d'euros.

### RÉPARTITION DES DROITS TV

En 2003-2004, 89 % de ces droits proviennent de la répartition entre la Ligue 1 et la Ligue 2. 11 % des droits TV proviennent des coupes nationales et varient d'un club à l'autre en fonction des performances sportives. En 2003-2004, on note notamment les performances de 3 clubs qui, de ce fait, ont perçu 36,5 % des droits TV coupes en 2003-2004.



91 % des droits championnat ont été répartis à parts égales entre les vingt clubs. Les 9 % restants ont été distribués au titre des primes de montée en Ligue 1 pour les clubs classés aux trois premières places.

Des aides à la relégation des clubs de Ligue 1 en Ligue 2 sont également versées pendant deux ans.

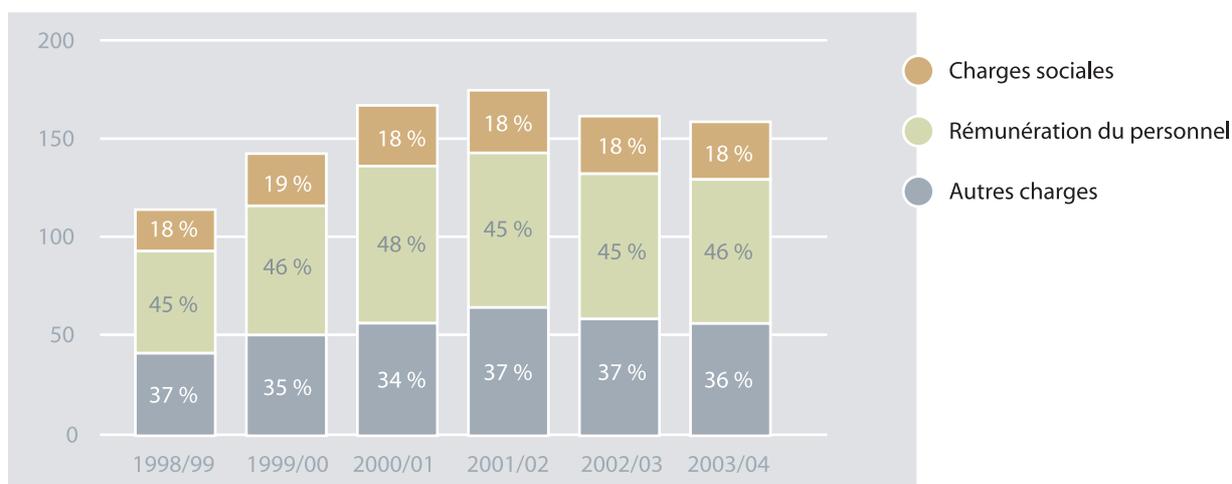
# 3. Les charges compétition

Les charges compétition, c'est-à-dire les charges hors transferts, s'élèvent en 2003-2004 à 158,9 millions d'euros.

## ÉVOLUTION DES CHARGES COMPÉTITION ET DE LEUR RÉPARTITION

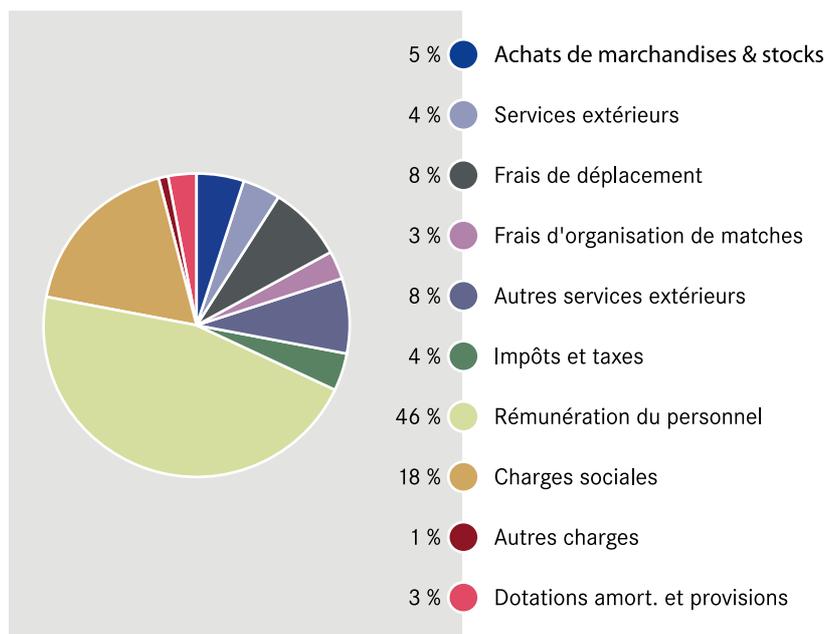
La baisse des charges compétition entamée en 2002-2003 se poursuit en 2003-2004 (- 1,8 %). Cette maîtrise concerne l'ensemble des postes de charges.

En millions d'euros



## RÉPARTITION DES CHARGES COMPÉTITION (2003-2004)

La répartition de ces charges compétition reste très similaire à celle des saisons précédentes. Les salaires et charges sociales représentent près des deux tiers du total des charges compétition.



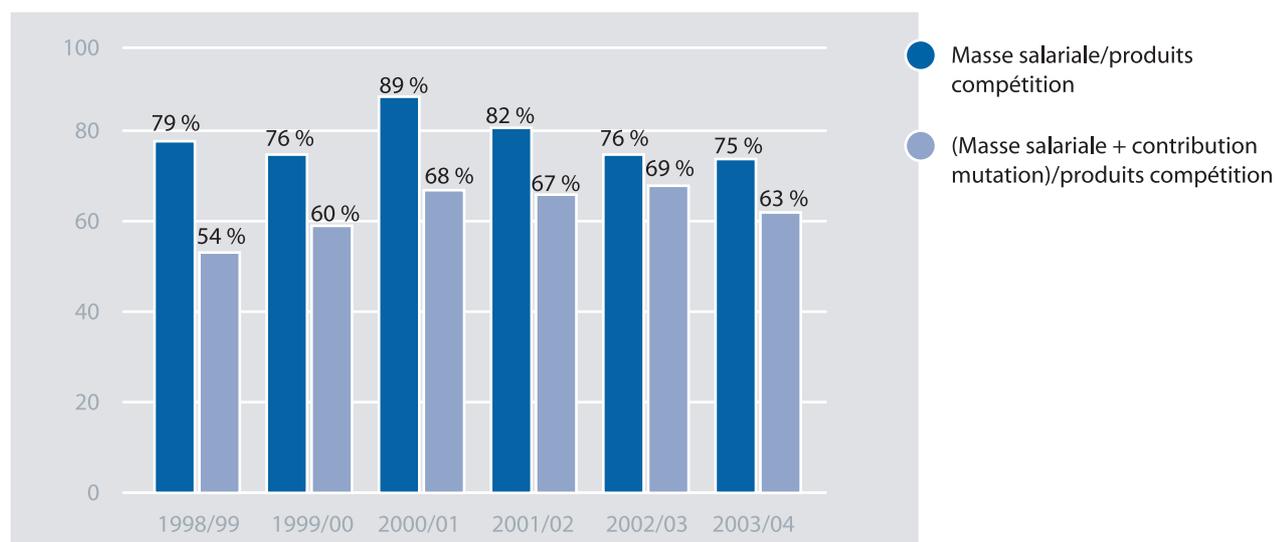
## EVOLUTION DES COÛTS DES EFFECTIFS

La masse salariale (salaires et charges sociales) absorbe 75 % des produits compétition. Ce ratio reste stable par rapport à 2002-2003, après avoir diminué de manière significative au cours des deux saisons précédentes (89 % en 2000-2001). Le ratio reste néanmoins trop élevé pour permettre un équilibre de la contribution compétition.

Les gains réalisés par les clubs de Ligue 2 sur la contribution mutation (voir page suivante) viennent donc diminuer le coût des effectifs (masse salariale corrigée de la contribution mutation), qui s'établit à 63 % des produits compétition en 2003-2004.

La maîtrise de la masse salariale observée depuis 2001-2002 a pour partie reposé sur une diminution du nombre de joueurs professionnels sous contrat. La Ligue 2 totalise 453 contrats professionnels en 2003-2004 contre 471 en 2002-2003 et 481 en 2001-2002. Le nombre moyen de contrats par club est passé en deux ans de 24,05 à 22,65.

En pourcentage



## 4. Les opérations sur joueurs

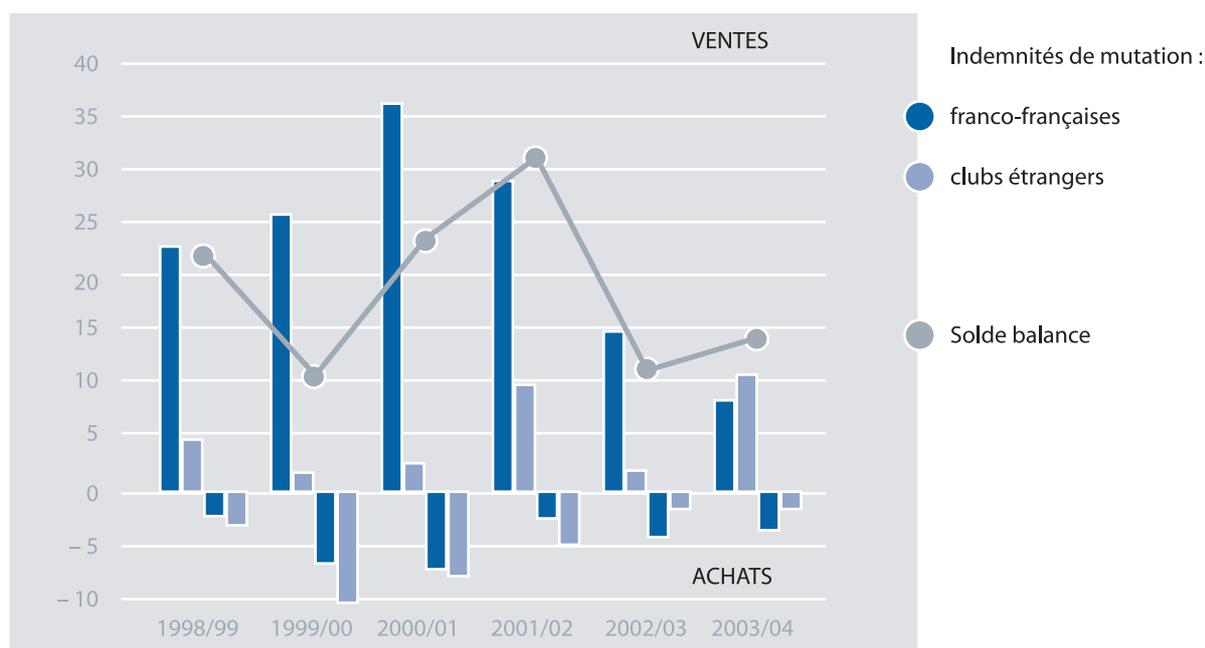
### ÉVOLUTION DE LA BALANCE DES TRANSFERTS (CESSIONS DE JOUEURS – ACQUISITIONS DE JOUEURS)

Après s'être fortement contracté en 2002-2003, le marché des transferts s'est stabilisé avec même une légère hausse des indemnités de mutation reçues par les clubs de Ligue 2. La balance des transferts, en 2003-2004, reste donc très positive (+ 14 millions d'euros).

La balance des transferts est constamment positive et contribue de manière significative au financement de la Ligue 2.

En 2003-2004, la balance des transferts avec l'étranger est positive de 9,2 millions d'euros contre un déficit de 0,4 million d'euros en 2002-2003.

En millions d'euros



### CONTRIBUTION MUTATION

La contribution mutation correspond à la balance des transferts corrigée des écritures comptables liées à l'étalement des contrats de joueurs.

En Ligue 2, la contribution mutation suit traditionnellement l'évolution de la balance des transferts en raison de la faiblesse des amortissements constatés sur les achats de joueurs.

On constate ainsi qu'en 2003-2004, la contribution mutation est de + 15,5 millions d'euros.

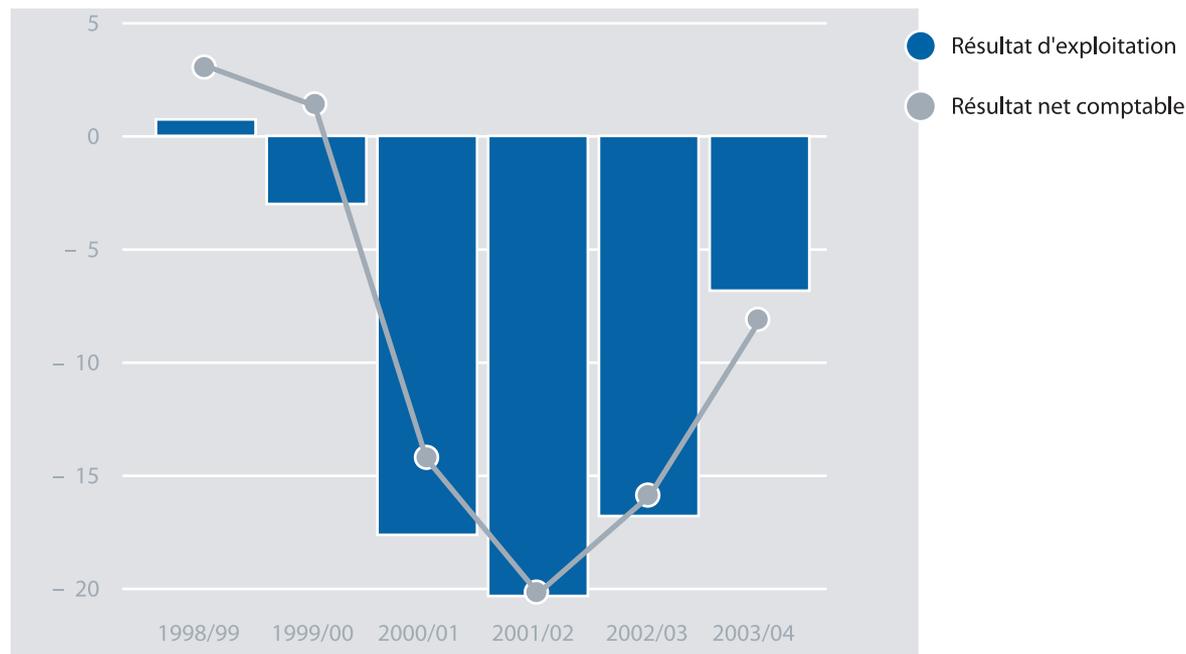
## 5. Les résultats

### ÉVOLUTION DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION ET DU RÉSULTAT NET COMPTABLE

Le résultat d'exploitation est en nette amélioration depuis deux saisons même s'il reste déficitaire de 6,8 millions d'euros. De même, le résultat net comptable s'améliore mais reste déficitaire à hauteur de 8 millions d'euros. Les déficits ont été divisés par deux par rapport à la saison précédente.

Sur l'exercice, la moitié des clubs sont bénéficiaires, les autres sont déficitaires.

En millions d'euros



### DÉCOMPOSITION DU RÉSULTAT NET COMPTABLE

La contribution mutation s'améliore nettement lors de la saison 2003-2004 (+ 50 %) et reste très largement bénéficiaire pour les clubs de Ligue 2. La contribution compétition continue également de s'améliorer sur cet exercice : le déficit se réduit de 17,5 %.

Résultats (financier et exceptionnel) et impôt sur les bénéfices sont quasiment neutres. Au niveau du résultat exceptionnel, les abandons de comptes courants d'actionnaires compensent des charges exceptionnelles liées notamment à des dotations aux amortissements et provisions pour risques et charges (litiges et contrôles fiscaux-sociaux). La participation des salariés (qui concerne trois clubs) s'élève pour sa part à environ un million d'euros.

En millions d'euros

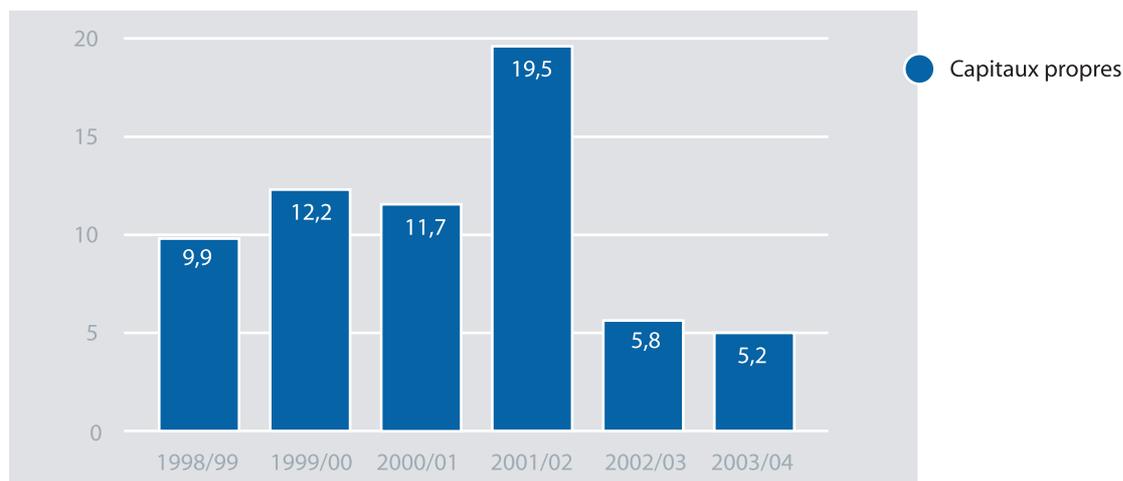


## 6. Financement des clubs

### EVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES

Après la forte baisse de la saison 2002-2003, les capitaux propres restent quasiment stables à 5,2 millions d'euros.

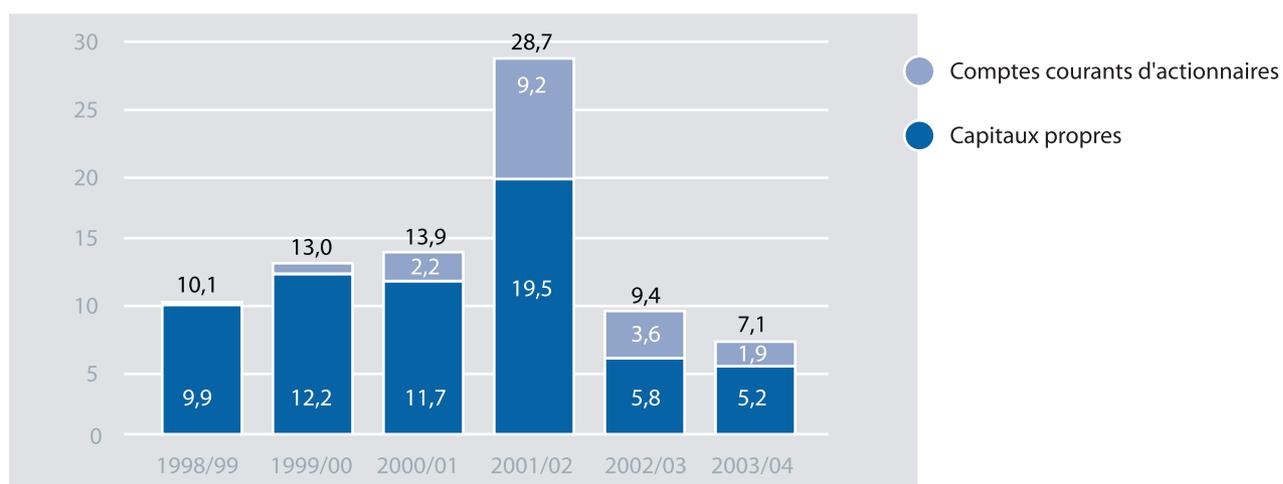
En millions d'euros



### EVOLUTION DES FONDS PERMANENTS

Les fonds permanents (capitaux propres et comptes courants d'actionnaires) représentent 7,1 millions d'euros, en baisse de 25 % par rapport à la saison précédente.

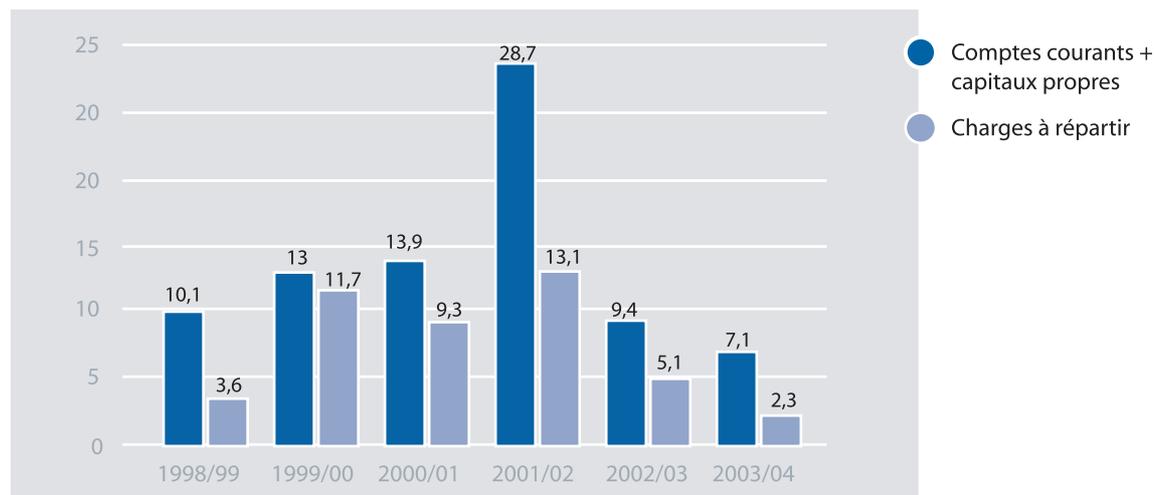
En millions d'euros



## COUVERTURE DES CHARGES À RÉPARTIR PAR LES FONDS PERMANENTS

Les charges à répartir, qui représentent les indemnités de mutation restant à amortir, diminuent de 54,6% pour la saison 2003-2004. Les fonds permanents représentent un peu plus de 3 fois les charges à répartir contre 1,9 fois la saison précédente.

En millions d'euros



## DISPONIBILITÉS - DETTES FINANCIÈRES

Les dettes financières sont stables à 6,5 millions d'euros après avoir diminué en 2002-2003. Les disponibilités et VMP sont relativement stables depuis 4 ans, s'établissant en 2003-2004 à 18,2 millions d'euros (en légère hausse). Il faut rappeler que la position de trésorerie au 30 juin est le point haut de l'année et n'est pas représentative du niveau moyen au cours de l'exercice.

En millions d'euros



## Lexique

### Dans le Compte de résultat

- **Contribution compétition** : ensemble des recettes d'exploitation et subventions diminuées de la totalité des charges récurrentes d'exploitation.
- **Contribution mutation** : (indemnités de mutation reçues + transferts de charges) – (indemnités de mutation versées + amortissement des indemnités de mutation).
- **Résultat d'exploitation** : contribution compétition + contribution mutation.
- **Résultat net** : résultat d'exploitation + résultat financier + résultat exceptionnel + participation des salariés + impôt sur les sociétés.
- **Masse salariale** : rémunérations brutes versées à tous les salariés du club (joueurs, entraîneurs, staff technique et médical, personnel administratif) + charges sociales.
- **Balance des transferts** : indemnités de mutation reçues – indemnités de mutation versées sur l'exercice.
- **Amortissement des indemnités de mutation** : quote-part annuelle des indemnités de mutation étalées sur la durée du contrat des joueurs.

### Dans le bilan

- **Capitaux propres** : capital social + réserves + résultat net + subventions d'investissement.
- **Comptes courants d'actionnaires** : fonds mis à la disposition du club par les actionnaires.
- **Fonds permanents** : capitaux propres + comptes courants d'actionnaires.
- **Charges à répartir** : indemnités de mutation des joueurs restant à amortir.

# Ligue 1

# Annexes

COMPTE DE RÉSULTAT ET BILAN CUMULÉS DÉTAILLÉS

STATUT JURIDIQUE ET RÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL  
DES CLUBS

RÉSULTATS SPORTIFS

COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS

# Compte de résultat et bilan cumulés détaillés

## COMPTE DE RÉSULTAT LIGUE 1

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%	Saison 2000/01	%	Saison 1999/00	%	Saison 1998/99	%
	20 clubs		20 clubs		18 clubs		17 clubs		18 clubs		18 clubs	
<b>PRODUITS</b>												
Matches Championnat à domicile	90 875	14 %	89 301	13 %	78 583	12 %	78 986	13 %	79 672	13 %	65 632	17 %
Matches Coupe d'Europe	22 394	3 %	8 221	1 %	13 079	2 %	11 732	2 %	13 202	2 %	12 936	3 %
Autres matches	7 024	1 %	8 166	1 %	5 890	1 %	6 074	1 %	4 905	1 %	6 310	2 %
Sponsors Publicité	146 555	22 %	139 557	20 %	126 541	20 %	112 346	18 %	96 866	16 %	79 583	20 %
Subv. Coll. Territoriales	25 904	4 %	24 812	4 %	21 090	3 %	24 781	4 %	25 269	4 %	37 669	9 %
Droits TV	305 532	47 %	356 935	52 %	332 810	52 %	308 245	51 %	342 567	57 %	164 173	42 %
Autres produits	56 245	9 %	62 056	9 %	65 096	10 %	66 260	11 %	44 712	7 %	26 880	7 %
<b>Total 1</b>	<b>654 529</b>	<b>100 %</b>	<b>689 048</b>	<b>100 %</b>	<b>643 089</b>	<b>100 %</b>	<b>608 424</b>	<b>100 %</b>	<b>607 193</b>	<b>100 %</b>	<b>393 183</b>	<b>100 %</b>

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%	Saison 2000/01	%	Saison 1999/00	%	Saison 1998/99	%
	20 clubs		20 clubs		18 clubs		17 clubs		18 clubs		18 clubs	
<b>CHARGES</b>												
Achats march. et stocks	29 924	4 %	31 297	4 %	34 269	5 %	29 869	5 %	28 288	5 %	19 635	4 %
Services extérieurs	42 562	6 %	42 339	6 %	37 018	5 %	29 760	5 %	22 576	4 %	16 620	4 %
Frais déplacement	36 325	5 %	35 400	5 %	35 521	5 %	30 462	5 %	29 824	5 %	25 374	6 %
Frais organisation matches	26 086	3 %	23 978	3 %	21 725	3 %	20 864	3 %	19 082	3 %	19 738	4 %
Autres services extérieurs	72 187	9 %	79 321	10 %	93 294	12 %	87 606	14 %	76 193	13 %	64 093	14 %
Impôts et taxes	35 433	5 %	35 966	5 %	40 093	5 %	34 136	5 %	30 246	5 %	25 115	5 %
Rémunération personnel	348 631	46 %	359 042	48 %	339 953	46 %	299 249	46 %	245 130	43 %	207 913	45 %
Charges sociales	101 851	13 %	108 160	14 %	101 038	14 %	91 946	14 %	78 745	14 %	65 298	14 %
Autres charges	43 192	6 %	7 726	1 %	14 066	2 %	8 476	1 %	9 305	2 %	4 393	1 %
Dotation amort. et prov.	20 742	3 %	26 651	4 %	23 844	3 %	14 479	2 %	31 478	6 %	14 541	3 %
<b>Total 2</b>	<b>756 933</b>	<b>100 %</b>	<b>749 880</b>	<b>100 %</b>	<b>740 821</b>	<b>100 %</b>	<b>646 847</b>	<b>100 %</b>	<b>570 867</b>	<b>100 %</b>	<b>462 720</b>	<b>100 %</b>

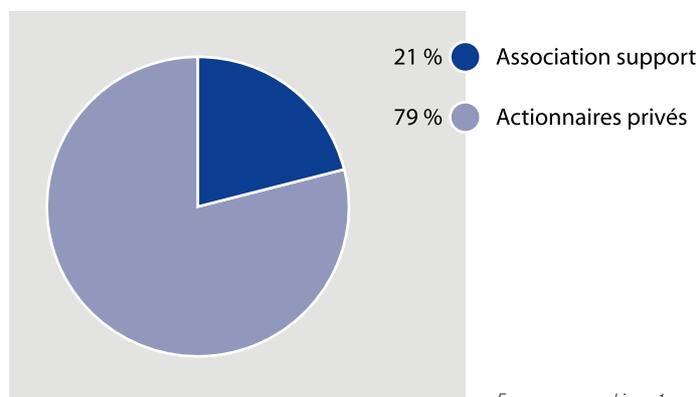
<b>Contribution compétition (1-2)</b>	<b>(102 404)</b>		<b>(60 832)</b>		<b>(97 732)</b>		<b>(38 423)</b>		<b>36 326</b>		<b>(69 537)</b>	
Indemn. mutation reçues	209 741		105 430		229 983		277 900		228 162		223 978	
Transfert de charges	99 346		112 113		222 737		372 658		315 194		231 551	
Indemn. mutation versées	117 898		114 439		234 792		393 632		353 502		280 020	
Amort. indemn. mutation	173 253		203 269		286 008		276 268		181 719		109 624	
<b>Contribution mutation</b>	<b>17 936</b>		<b>(100 165)</b>		<b>(68 080)</b>		<b>(19 342)</b>		<b>8 135</b>		<b>65 885</b>	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(84 468)</b>		<b>(160 897)</b>		<b>(165 812)</b>		<b>(57 765)</b>		<b>44 461</b>		<b>(3 652)</b>	
Résultat financier	(6 629)		(10 603)		(15 170)		(13 088)		(4 277)		(3 890)	
Résultat exceptionnel	55 952		19 994		139 709		17 471		(34 404)		4 422	
Participation des salariés	(1 796)		(175)		(552)		(293)		(130)		(290)	
Impôt sur les bénéfices	1 065		605		(4 499)		55		(3 489)		(3 747)	
<b>Résultat net comptable</b>	<b>(35 876)</b>		<b>(151 176)</b>		<b>(46 324)</b>		<b>(53 620)</b>		<b>2 161</b>		<b>(7 157)</b>	

## BILAN LIGUE 1

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2003/04 20 clubs	%	Saison 2002/03 20 clubs	%	Saison 2001/02 18 clubs	%	Saison 2000/01 17 clubs	%	Saison 1999/00 18 clubs	%	Saison 1998/99 18 clubs	%
Immobilisations incorp.	3 445		3 187		3 143		2 948		1 838		1 489	
Immobilisations corp.	55 857		52 743		43 749		35 954		34 572		24 426	
Immobilisations financières	16 455		19 249		13 320		6 440		5 213		3 945	
Stocks et encours	1 834		4 029		3 530		6 398		4 265		2 768	
Avances et acomptes versés	4 026		589		2 140		808		3 182		597	
Créances clients	66 288		78 216		110 427		81 303		102 631		63 254	
Autres créances	178 991		132 858		159 881		211 118		163 070		108 692	
Disponibilités et V.M.P.	92 549		157 757		111 453		117 145		124 504		71 481	
Charges constatés d'avance	14 450		22 095		53 017		32 569		22 751		22 426	
Charges à répartir	157 062		249 789		346 498		434 659		341 201		218 060	
<b>Total actif</b>	<b>600 957</b>		<b>720 512</b>		<b>847 158</b>		<b>929 342</b>		<b>803 227</b>		<b>517 138</b>	
Capitaux propres	139 332		93 246		142 782		83 965		89 364		84 088	
Provisions risques et charges	37 291		49 912		59 636		101 026		122 982		48 505	
Emprunts établ. crédit	64 525		100 439		83 400		91 535		58 475		43 989	
Emprunts et dettes fin. divers	1 579		12 261		2 713		4 765		6 087		0	
Comptes cour. d'act.	60 109		119 898		141 707		223 117		163 467		63 592	
Avances et acomptes reçus	1 180		613		429		466		3 370		306	
Fournisseurs et cptes rattachés	76 755		84 205		131 822		125 168		126 098		62 408	
Dettes fiscales et sociales	104 277		115 790		91 960		83 922		57 697		53 768	
Autres dettes	73 893		81 181		137 212		152 926		118 568		113 184	
Produits constatés d'avance	42 016		62 967		55 497		62 452		57 119		47 298	
<b>Total passif</b>	<b>600 957</b>		<b>720 512</b>		<b>847 158</b>		<b>929 342</b>		<b>803 227</b>		<b>517 138</b>	

# Statut juridique et répartition du capital social

## Répartition du capital social des clubs de Ligue 1



En moyenne en Ligue 1

## Répartition du capital par grands types d'acteurs

Association support	
< 10 %	14 clubs
> 65 %	6 clubs
Actionnaires privés	
< 35 %	3 clubs
Entre 35 % et 90 %	3 clubs
> 90 %	14 clubs

## Statut juridique des clubs de Ligue 1 (au 30 juin 2004)

SASP	SAOS	SAEMS	EUSRL
17	2	0	1
Bordeaux	Auxerre		Ajaccio
Guingamp	Bastia		
Le Mans			
Lens			
Lille			
Lyon			
Marseille			
Metz			
Monaco			
Montpellier			
Nantes			
Nice			
Paris St-Germain			
Rennes			
Sochaux			
Strasbourg			
Toulouse			

# Résultats sportifs

## Championnat de France saison 2003-2004

EQUIPE	Pts	EQUIPE	Pts
1. Lyon	79	11. Nice	50
2. Paris St-Germain	76	12. Bordeaux	50
3. Monaco	75	13. Strasbourg	43
4. Auxerre	65	14. Metz	42
5. Sochaux	63	15. AC Ajaccio	40
6. Nantes	60	16. Toulouse	39
7. Marseille	57	17. Bastia	39
8. Lens	53	18. Guingamp	38
9. Rennes	52	19. Le Mans	38
10. Lille	51	20. Montpellier	31

## Ligue des Champions

Lyon	1/4 Finaliste
Monaco	Finaliste
Marseille	1° Phase

## Coupe de l'UEFA

Bordeaux	1/4 Finaliste
Sochaux	2° Tour
Auxerre	1/8 Finaliste
Lens	2° Tour
Marseille	Finaliste

# Comptes individuels des clubs

## Avertissement

Les comptes des clubs qui figurent ci-après sont publiés sous la responsabilité des clubs dans une présentation et un périmètre d'activités qui leur est propre. De ce fait, ces comptes peuvent différer de ceux qui sont agrégés dans les statistiques financières DNCG.

### A.C. Ajaccio (EUSRL + Association)

#### BILAN COMBINÉ 30/06/04 COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04 COMMENTAIRES DU CLUB

Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	3 903
Immobilisations financières	3
Stocks et en-cours	116
Avances et acomptes versés	6
Créances clients	361
Autres créances	801
Disponibilités et V.M.P	2 317
Charges constatées d'avance	23
Charges à répartir	775
<b>Total actif</b>	<b>8 304</b>
Capitaux propres	5 194
Provisions risques et charges	229
Emprunts établissements crédit	0
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	655
Dettes fiscales et sociales	1 225
Autres dettes	1 000
Produits constatés d'avance	0
<b>Total passif</b>	<b>8 304</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>356</b>

En K€



Championnat	829	7%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	25	0%
Sponsors publicité	1 325	11%
Subventions collectivités	332	3%
Droits TV	8 845	76%
Autres produits	297	3%
<b>Total 1</b>	<b>11 654</b>	<b>100%</b>
Achats march. et var. de stock	259	2%
Services extérieurs	222	2%
Frais de déplacement	573	5%
Frais d'organisation de matches	155	1%
Autres services extérieurs	781	7%
Impôts et taxes	320	3%
Masse salariale	6 263	55%
Charges sociales	2 398	21%
Autres charges	8	0%
Dotations amort. et prov.	318	3%
<b>Total 2</b>	<b>11 295</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>359</b>	
Indemnités de mutation reçues	30	
Transfert de charges	800	
Indemnités de mutation	1 063	
Amort. indemnités de mutation	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>(233)</b>	
<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>127</b>	
Résultat financier	21	
Résultat exceptionnel	215	
Participation	0	
Impôt société	(6)	
<b>Résultat net</b>	<b>356</b>	

#### COMMENTAIRES DU CLUB

Néant

## A.J. Auxerre (SAOS)

### COMMENTAIRES DU CLUB

**Le total des produits d'exploitation ressort à 26.5 millions d'euros** soit le niveau moyen des 4 dernières saisons. La structure des produits reste stable. Les droits TV représentent 63 % du total.

**Le total des charges d'exploitation ressort à 35.3 millions d'euros** compte tenu d'une provision exceptionnelle de 2.5 millions d'euros correspondant au litige opposant l'A.J.A. à l'Inter de Milan dans le cadre du transfert de KHALILOU FADIGA.

La masse salariale hors prime diminue de 9% par rapport à la saison précédente.

**Le déficit d'exploitation est compensé par la contribution-mutation.** Le solde des transferts est positif sur la saison 2003-2004 compte tenu, notamment, du transfert de DJIBRIL CISSE à Liverpool.

La contribution-mutation reste traditionnellement positive en raison de la politique du club visant à intégrer au sein de son effectif « Pro » les jeunes formés au sein de son Centre de Formation. De plus, l'A.J.A. a toujours comptabilisé en charge immédiate le coût des transferts effectués.

**Le bénéfice dégagé sur la saison 2003-2004 a été intégralement incorporé aux réserves. Les fonds propres continuent de progresser de manière significative.**

Malgré des résultats sportifs satisfaisants :



- 4ème place en Championnat
- 1/2 finaliste en Coupe de la Ligue
- 1/8ème de finale en Coupe UEFA

et en l'absence de recette significative découlant de la Coupe UEFA, les résultats du club restent fortement dépendants des transferts.

## S.C. Bastiais (SAOS + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04 COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04 COMMENTAIRES DU CLUB

Immobilisations incorporelles	61
Immobilisations corporelles	1 503
Immobilisations financières	0
Stocks et en-cours	323
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	2 731
Autres créances	1 523
Disponibilités et V.M.P	163
Charges constatées d'avance	12
Charges à répartir	4 667

**Total actif 10 982**

Capitaux propres	1 944
Provisions risques et charges	152
Emprunts établissements crédit	124
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	3 585
Dettes fiscales et sociales	2 960
Autres dettes	2 217
Produits constatés d'avance	0

**Total passif 10 982**

**Résultat de l'exercice (4 460)**

En K€



Championnat	816	5%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	28	0%
Sponsors publicité	2 809	19%
Subventions collectivités	1 011	7%
Droits TV	9 194	61%
Autres produits	1 241	8%
<b>Total 1</b>	<b>15 098</b>	<b>100%</b>

Achats march. et var. de stock	856	4%
Services extérieurs	672	3%
Frais de déplacement	1 037	5%
Frais d'organisation de matches	418	2%
Autres services extérieurs	1 198	6%
Impôts et taxes	1 357	7%
Masse salariale	10 207	52%
Charges sociales	3 433	18%
Autres charges	10	0%
Dotations amort. et prov.	349	2%
<b>Total 2</b>	<b>19 538</b>	<b>100%</b>

**Contribution-compétition (4 440)**

Indemnités de mutation reçues	2 431
Transfert de charges	497
Indemnités de mutation	777
Amort. indemnités de mutation	2 202

**Contribution-mutation (50)**

**Résultat d'exploitation (1 - 2) (4 490)**

Résultat financier	(32)
Résultat exceptionnel	63
Participation	0
Impôt société	0

**Résultat net (4 460)**

Néant

## E.A. de Guingamp (SASP + Association + EURL)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04 COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04 COMMENTAIRES DU CLUB

Immobilisations incorporelles	31
Immobilisations corporelles	384
Immobilisations financières	12
Stocks et en-cours	67
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	177
Autres créances	724
Disponibilités et V.M.P	7 289
Charges constatées d'avance	14
Charges à répartir	0
<b>Total actif</b>	<b>8 698</b>
Capitaux propres	4 735
Provisions risques et charges	421
Emprunts établissements crédit	5
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	615
Dettes fiscales et sociales	2 363
Autres dettes	507
Produits constatés d'avance	53
<b>Total passif</b>	<b>8 698</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>1 440</b>

En K€



Championnat	2 320	14%
Coupe d'Europe	18	0%
Autres matchs	50	0%
Sponsors publicité	4 457	26%
Subventions collectivités	771	5%
Droits TV	8 609	50%
Autres produits	847	5%
<b>Total 1</b>	<b>17 072</b>	<b>100%</b>
Achats march. et var. de stock	908	5%
Services extérieurs	854	5%
Frais de déplacement	1 125	7%
Frais d'organisation de matches	238	1%
Autres services extérieurs	966	6%
Impôts et taxes	1 036	6%
Masse salariale	9 009	52%
Charges sociales	2 953	17%
Autres charges	40	0%
Dotations amort. et prov.	177	1%
<b>Total 2</b>	<b>17 307</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>(235)</b>	
Indemnités de mutation reçues	6 820	
Transfert de charges	326	
Indemnités de mutation	5 203	
Amort. indemnités de mutation	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>1 942</b>	
<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>1 708</b>	
Résultat financier	80	
Résultat exceptionnel	231	
Participation	0	
Impôt société	(578)	
<b>Résultat net</b>	<b>1 440</b>	

Néant

## Le Mans UC 72 (SASP + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04 COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04 COMMENTAIRES DU CLUB

Immobilisations incorporelles	44
Immobilisations corporelles	250
Immobilisations financières	57
Stocks et en-cours	24
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	798
Autres créances	344
Disponibilités et V.M.P	2 053
Charges constatées d'avance	29
Charges à répartir	240
<b>Total actif</b>	<b>3 839</b>
Capitaux propres	1 120
Provisions risques et charges	754
Emprunts établissements crédit	0
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	908
Dettes fiscales et sociales	763
Autres dettes	281
Produits constatés d'avance	12
<b>Total passif</b>	<b>3 839</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>544</b>

En K€



Championnat	1 781	11%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	54	0%
Sponsors publicité	3 557	22%
Subventions collectivités	1 214	7%
Droits TV	8 888	55%
Autres produits	712	4%
<b>Total 1</b>	<b>16 206</b>	<b>100%</b>
Achats march. et var. de stock	1 009	7%
Services extérieurs	462	3%
Frais de déplacement	958	6%
Frais d'organisation de matches	734	5%
Autres services extérieurs	2 093	14%
Impôts et taxes	977	6%
Masse salariale	6 057	40%
Charges sociales	2 396	16%
Autres charges	287	2%
Dotations amort. et prov.	81	1%
<b>Total 2</b>	<b>15 054</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>1 152</b>	
Indemnités de mutation reçues	562	
Transfert de charges	428	
Indemnités de mutation	412	
Amort. indemnités de mutation	148	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>430</b>	
<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>1 582</b>	
Résultat financier	20	
Résultat exceptionnel	(914)	
Participation	0	
Impôt société	(145)	
<b>Résultat net</b>	<b>544</b>	

Néant

## Racing Club de Lens (SASP + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04

Immobilisations incorporelles	83
Immobilisations corporelles	4 675
Immobilisations financières	8 897
Stocks et en-cours	0
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	7 211
Autres créances	5 957
Disponibilités et V.M.P	7 349
Charges constatées d'avance	259
Charges à répartir	19 747
<b>Total actif</b>	<b>54 176</b>

Capitaux propres	13 122
Provisions risques et charges	7 413
Emprunts établissements crédit	3 749
Emprunts dettes fi. divers	2 189
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	7 578
Dettes fiscales et sociales	7 208
Autres dettes	3 131
Produits constatés d'avance	9 787
<b>Total passif</b>	<b>54 176</b>

Résultat de l'exercice (1 945)

En K€



### COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04

Championnat	6 307	14%
Coupe d'Europe	250	1%
Autres matchs	383	1%
Sponsors publicité	18 888	43%
Subventions collectivités	1 471	3%
Droits TV	13 451	30%
Autres produits	3 508	8%
<b>Total 1</b>	<b>44 258</b>	<b>100%</b>
Achats march. et var. de stock	4 578	10%
Services extérieurs	7 485	16%
Frais de déplacement	1 694	4%
Frais d'organisation de matches	1 824	4%
Autres services extérieurs	2 208	5%
Impôts et taxes	1 899	4%
Masse salariale	19 438	42%
Charges sociales	6 133	13%
Autres charges	455	1%
Dotations amort. et prov.	841	2%
<b>Total 2</b>	<b>46 556</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>(2 297)</b>	
Indemnités de mutation reçues	5 442	
Transfert de charges	2 913	
Indemnités de mutation	2 856	
Amort. indemnités de mutation	12 526	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>(7 027)</b>	
<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>(9 324)</b>	
Résultat financier	188	
Résultat exceptionnel	7 711	
Participation	0	
Impôt société	(519)	
<b>Résultat net</b>	<b>(1 945)</b>	

### COMMENTAIRES DU CLUB

Il faut noter :

- que le résultat de RCL DM, Holding du groupe intégrant les diverses filiales, est positif de 527000 euros
- que les capitaux propres du Groupe RCL DM au 30/06/2004 sont de l'ordre de 19 millions d'euros.

## LOSC Lille Métropole (SASP + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04

Immobilisations incorporelles	369
Immobilisations corporelles	1 249
Immobilisations financières	170
Stocks et en-cours	139
Avances et acomptes versés	5
Créances clients	776
Autres créances	8 257
Disponibilités et V.M.P	2 031
Charges constatées d'avance	121
Charges à répartir	5 771
<b>Total actif</b>	<b>18 887</b>

Capitaux propres	7 745
Provisions risques et charges	3 997
Emprunts établissements crédit	98
Emprunts dettes fi. divers	1
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	2 275
Dettes fiscales et sociales	1 966
Autres dettes	1 683
Produits constatés d'avance	1 121
<b>Total passif</b>	<b>18 887</b>

Résultat de l'exercice (2 790)

En K€



### COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04

Championnat	3 152	16%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	43	0%
Sponsors publicité	3 700	18%
Subventions collectivités	1 841	9%
Droits TV	10 141	50%
Autres produits	1 292	6%
<b>Total 1</b>	<b>20 168</b>	<b>100%</b>
Achats march. et var. de stock	596	2%
Services extérieurs	2 649	10%
Frais de déplacement	1 457	6%
Frais d'organisation de matches	801	3%
Autres services extérieurs	1 936	7%
Impôts et taxes	1 364	5%
Masse salariale	11 469	44%
Charges sociales	3 788	15%
Autres charges	115	0%
Dotations amort. et prov.	1 758	7%
<b>Total 2</b>	<b>25 932</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>(5 764)</b>	
Indemnités de mutation reçues	8 150	
Transfert de charges	1 638	
Indemnités de mutation	3 378	
Amort. indemnités de mutation	4 125	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>2 285</b>	
<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>(3 479)</b>	
Résultat financier	166	
Résultat exceptionnel	570	
Participation	0	
Impôt société	(47)	
<b>Résultat net</b>	<b>(2 790)</b>	

### COMMENTAIRES DU CLUB

Dans la présentation des comptes du LOSC, il nous semble important de préciser qu'ils concernent la SASP (l'équipe pro) et l'association (la formation). Le résultat négatif de 2 790 K€ se décompose comme suit :

- La SASP sort un résultat net comptable déficitaire de 1 697 K€ (lié essentiellement à des provisions) conforme à nos prévisions, avec une trésorerie et une situation nette largement positives et un endettement nul.

Comme il avait été précisé dans l'argumentaire de l'exercice précédent, « la décélération post-Champion's League » a perduré au cours de cet exercice et nous avons ainsi réduit nos charges d'exploitation de 1 673 K€ et maintenu les recettes d'exploitation à leur niveau.

- Quant à l'association, dont les collectivités publiques sont les Administrateurs statutaires et dans laquelle la SASP n'intervenait pas jusqu'à lors, elle sort un résultat net comptable négatif de 1 092 K€. Ce résultat se décompose en 522 K€ de provisions sur litiges liés à des indemnités de formation de jeunes joueurs recrutés et d'un déficit d'exploitation pour la différence.

## Olympique Lyonnais (Comptes consolidés du Groupe Olympique Lyonnais – SPCS)

### BILAN DONNÉES PRO FORMA CONSOLIDÉES 30/06/04

Immobilisations incorporelles	27 834
Immobilisations corporelles	4 534
Immobilisations financières	111
Titres mis en équivalence	26
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>32 505</b>
Stocks	454
Créances et comptes de régul.	49 594
Trésorerie	22 331
<b>Total actif circulant</b>	<b>72 379</b>

**Total actif 104 884**

Capitaux propres	25 131
Intérêts minoritaires	259
Provisions	1 910
Emprunts	29 635
Dettes financières diverses	487
Fournisseurs comptes rattachés	10 584
Dettes fiscales et sociales	34 728
Fiscalité latente Passif	2 150

**Dettes et comptes de régul. 77 584**

**Passif 104 884**

En K€



### SOLDES INTERMED. GESTION 30/06/04

<b>Chiffre d'affaires HT</b>	<b>95 922</b>	<b>100%</b>
Ventes marchandises	3 717	4%
Coût marchandises vendues	1 925	2%
<b>Marge commerciale</b>	<b>1 793</b>	<b>2%</b>
Production vendue	92 205	96%
Production immobilisée	2 775	3%
<b>Production de l'exercice</b>	<b>94 980</b>	<b>99%</b>
Consommation de l'exercice	19 301	20%
<b>Valeur ajoutée</b>	<b>77 472</b>	<b>81%</b>
Subventions d'exploitation	450	0%
Impôts, taxes et versements assimilés	3 466	4%
Charges de personnel	52 343	55%
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>22 113</b>	<b>23%</b>
Reprise/amort. et prov.	120	0%
Transferts de charges	1 432	1%
Autres produits	-3	0%
Dotations amort. et prov.	30 498	32%
Autres charges	1 674	2%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-8 510</b>	<b>-9%</b>
Produits financiers	770	1%
Charges financières	1 020	1%
<b>Résultat financier</b>	<b>-250</b>	<b>0%</b>
<b>Résultat courant</b>	<b>-8 760</b>	<b>-9%</b>
Produits exceptionnels	424	0%
Charges exceptionnelles	922	1%
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-497</b>	<b>-1%</b>
Impôts sur les bénéfices	-2 811	-3%
<b>Résultat net sociétés intégrées</b>	<b>-6 446</b>	<b>-7%</b>
Quote-part sociétés mises en équivalence	9	0%
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>-6 437</b>	<b>-7%</b>
Parts revenant intérêts minoritaires	-2	0%
<b>Résultat net consolidé (part du groupe) avant amort. écarts d'acquisition</b>	<b>-6 436</b>	<b>-7%</b>
Amor. écarts d'acquisition	82	0%
<b>Résultat net exercice (part du groupe)</b>	<b>-6 518</b>	<b>-7 %</b>

### COMMENTAIRES DU CLUB

L'exercice 2003/2004 fait apparaître un résultat net négatif. Le budget prévoyait une cession nette joueurs de 27 M€, mais OL GROUPE ayant une situation nette excédentaire de 24 M€, a préféré garder certains de ses joueurs pour la compétitivité de l'équipe sur la saison 2004/2005.

Les cinq derniers exercices font apparaître une progression des activités commerciales et merchandising en permettant de dégager chaque année un Excédent Brut d'Exploitation très significatif. L'Excédent Brut d'Exploitation (EBE) moyen des cinq derniers exercices s'élève à 22 M€, soit 23 % du Chiffre d'Affaires (CA). Le bilan consolidé pro forma intègre pour une valeur de 2.1 M€, les joueurs issus du Centre de Formation et fait apparaître un endettement financier net de 7.8 M€ pour un montant de capitaux propres de 25.4 M€.

La prise en compte du règlement n°2004-07 du 23 novembre 2004 du Comité de la Réglementation Comptable ainsi que la mise en œuvre des nouvelles normes IFRS permettra dès le 30 juin 2005 de faire apparaître en actif immobilisé la valeur réelle de l'actif joueur qui s'élève pour l'Olympique Lyonnais à 57.2 M€.

### Consolidation Olympique Lyonnais Groupe : principaux indicateurs sur 5 exercices

	2000	2001	2001/02	2002/03	2003/04
CA	69 084	42 389	92 920	92 554	95 923
EBE	22 424	8 085	27 853	20 035	22 113

## Olympique de Marseille (SASP + Association + SAS)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04

Immobilisations incorporelles	460
Immobilisations corporelles	4 060
Immobilisations financières	929
Stocks et en-cours	48
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	9 768
Autres créances	7 944
Disponibilités et V.M.P	10 254
Charges constatées d'avance	1 833
Charges à répartir	36 092
<b>Total actif</b>	<b>71 388</b>

Capitaux propres	10 154
Provisions risques et charges	4 726
Emprunts établissements crédit	3 511
Emprunts dettes fi. divers	5 644
Avances et acomptes reçus	5
Fournisseurs comptes rattachés	4 931
Dettes fiscales et sociales	12 015
Autres dettes	20 258
Produits constatés d'avance	10 144
<b>Total passif</b>	<b>71 388</b>

**Résultat de l'exercice 1 139**

En K€



### COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04

Championnat	13 485	16%
Coupe d'Europe	12 403	14%
Autres matchs	691	1%
Sponsors publicité	17 955	21%
Subventions collectivités	1 203	1%
Droits TV	34 007	39%
Autres produits	6 362	7%
<b>Total 1</b>	<b>86 106</b>	<b>100%</b>
Achats march. et var. de stock	1 704	3%
Services extérieurs	3 521	5%
Frais de déplacement	3 904	6%
Frais d'organisation de matches	3 944	6%
Autres services extérieurs	11 010	17%
Impôts et taxes	2 886	4%
Masse salariale	26 237	41%
Charges sociales	8 674	13%
Autres charges	1 757	3%
Dotations amort. et prov.	740	1%
<b>Total 2</b>	<b>64 378</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>21 728</b>	
Indemnités de mutation reçues	15 601	
Transfert de charges	21 522	
Indemnités de mutation	24 945	
Amort. indemnités de mutation	25 747	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>(13 570)</b>	
<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>8 159</b>	
Résultat financier	(270)	
Résultat exceptionnel	(6 724)	
Participation	0	
Impôt société	(26)	
<b>Résultat net</b>	<b>1 139</b>	

### COMMENTAIRES DU CLUB

Néant

## Football Club de Metz (SASP + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04

Immobilisations incorporelles	15
Immobilisations corporelles	4 966
Immobilisations financières	198
Stocks et en-cours	48
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	1 509
Autres créances	5 664
Disponibilités et V.M.P	1 090
Charges constatées d'avance	98
Charges à répartir	0

**Total actif** **13 588**

Capitaux propres	675
Provisions risques et charges	1 893
Emprunts établissements crédit	2 022
Emprunts dettes fi. divers	178
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	2 851
Dettes fiscales et sociales	5 139
Autres dettes	534
Produits constatés d'avance	296

**Total passif** **13 588**

**Résultat de l'exercice** **3 357**

En K€



### COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04

Championnat	4 000	20%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	70	0%
Sponsors publicité	2 926	15%
Subventions collectivités	1 371	7%
Droits TV	9 240	47%
Autres produits	2 201	11%
<b>Total 1</b>	<b>19 809</b>	<b>100%</b>

Achats march. et var. de stock	1 220	6%
Services extérieurs	1 851	9%
Frais de déplacement	971	5%
Frais d'organisation de matches	433	2%
Autres services extérieurs	2 465	12%
Impôts et taxes	1 394	7%
Masse salariale	7 536	35%
Charges sociales	2 961	14%
Autres charges	109	1%
Dotations amort. et prov.	2 352	11%
<b>Total 2</b>	<b>21 291</b>	<b>100%</b>

**Contribution-compétition** **(1 482)**

Indemnités de mutation reçues	5 713
Transfert de charges	74
Indemnités de mutation	913
Amort. indemnités de mutation	0

**Contribution-mutation** **4 874**

**Résultat d'exploitation (1 - 2)** **3 392**

Résultat financier	(104)
Résultat exceptionnel	115
Participation	0
Impôt société	(46)

**Résultat net** **3 357**

### COMMENTAIRES DU CLUB

Néant

## A.S. MONACO F.C. (SA à loi monégasque + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04

Immobilisations incorporelles	62
Immobilisations corporelles	943
Immobilisations financières	195
Stocks et en-cours	0
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	7 211
Autres créances	3 109
Disponibilités et V.M.P	16 135
Charges constatées d'avance	468
Charges à répartir	22 486

**Total actif** **50 610**

Capitaux propres	(72)
Provisions risques et charges	3 692
Emprunts établissements crédit	18 830
Emprunts dettes fi. divers	11 880
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	9 681
Dettes fiscales et sociales	3 654
Autres dettes	1 209
Produits constatés d'avance	1 736

**Total passif** **50 610**

**Résultat de l'exercice** **28 785**

En K€



### COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04

Championnat	1 745	3%
Coupe d'Europe	2 057	4%
Autres matchs	332	1%
Sponsors publicité	7 355	13%
Subventions collectivités	2 136	4%
Droits TV	40 370	73%
Autres produits	1 453	3%
<b>Total 1</b>	<b>55 448</b>	<b>100%</b>

Achats march. et var. de stock	1 439	2%
Services extérieurs	1 895	3%
Frais de déplacement	4 628	7%
Frais d'organisation de matches	1 895	3%
Autres services extérieurs	2 952	4%
Impôts et taxes	19	0%
Masse salariale	47 862	73%
Charges sociales	4 485	7%
Autres charges	4	0%
Dotations amort. et prov.	474	1%
<b>Total 2</b>	<b>65 653</b>	<b>100%</b>

**Contribution-compétition** **(10 205)**

Indemnités de mutation reçues	5 940
Transfert de charges	6 917
Indemnités de mutation	8 920
Amort. indemnités de mutation	14 460

**Contribution-mutation** **(10 524)**

**Résultat d'exploitation (1 - 2)** **(20 728)**

Résultat financier	(1 717)
Résultat exceptionnel	51 231
Participation	0
Impôt société	0

**Résultat net** **28 785**

### COMMENTAIRES DU CLUB

Détail du poste Droits TV :

L.F.P. Ligue 1 :	12 116
L.F.P. Coupe de la Ligue :	196
F.F.F. Coupe de France :	305
U.E.F.A. Ch. League :	27 753

**40 370**

## Montpellier Hérault S.C. (SASP + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04 COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04 COMMENTAIRES DU CLUB

Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	635
Immobilisations financières	4
Stocks et en-cours	77
Avances et acomptes versés	5
Créances clients	612
Autres créances	4 808
Disponibilités et V.M.P	1 173
Charges constatées d'avance	122
Charges à répartir	457
<b>Total actif</b>	<b>7 894</b>

Capitaux propres	50
Provisions risques et charges	926
Emprunts établissements crédit	168
Emprunts dettes fi. divers	2 812
Avances et acomptes reçus	744
Fournisseurs comptes rattachés	1 033
Dettes fiscales et sociales	1 969
Autres dettes	86
Produits constatés d'avance	105
<b>Total passif</b>	<b>7 894</b>

**Résultat de l'exercice 1 126**

En K€



Championnat	1 635	11%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	33	0%
Sponsors publicité	2 873	19%
Subventions collectivités	792	5%
Droits TV	8 932	60%
Autres produits	746	5%
<b>Total 1</b>	<b>15 011</b>	<b>100%</b>

Achats march. et var. de stock	672	3%
Services extérieurs	1 061	5%
Frais de déplacement	1 331	7%
Frais d'organisation de matches	602	3%
Autres services extérieurs	1 003	5%
Impôts et taxes	927	5%
Masse salariale	9 501	48%
Charges sociales	3 307	17%
Autres charges	195	1%
Dotations amort. et prov.	1 166	6%
<b>Total 2</b>	<b>19 766</b>	<b>100%</b>

**Contribution-compétition (4 755)**

Indemnités de mutation reçues	5 400
Transfert de charges	427
Indemnités de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	305

**Contribution-mutation 5 522**

<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>767</b>
Résultat financier	(85)
Résultat exceptionnel	536
Participation	0
Impôt société	(92)

**Résultat net 1 126**

Néant

## FC Nantes Atlantique (SASP)

### COMMENTAIRES DU CLUB

**PREAMBULE :** Le Football Club de Nantes clôture son exercice social au 31 décembre de chaque année. En conséquence, les informations qui sont communiquées dans la présente note sont le reflet d'une situation validée par les commissaires aux comptes au 30 juin 2004, mais ne représentent qu'une étape dans la constitution de notre résultat qui sera définitivement constaté au 31 décembre 2004.

**INTRODUCTION :** Il est à noter que la saison 2003/2004 clôturée par la situation du 30 juin 2004 est une étape fondamentale dans la politique financière du Football Club de Nantes puisqu'elle constitue la dernière année d'un plan de redressement qui avait été initié en décembre 2001, et qui consistait à retrouver un équilibre d'exploitation hors vente de joueurs, et hors revenus liés à une participation aux Coupes d'Europe. Conformément à ce qui avait été prévu et grâce à des ventes de joueurs importantes, cet objectif a pu être atteint avec six mois d'avance, et donc au 30 juin 2004.

**QUELQUES CHIFFRES SIGNIFICATIFS :** Le résultat d'exploitation est positif, il était jusqu'alors, et notamment l'année précédente, fortement négatif. La clôture de l'exercice s'est faite en décembre 2003 à - 6,5 M€ (chiffre publié au greffe), la situation de juin 2003 présentait des chiffres comparables. Cette année, le résultat de la situation en juin 2004 est de l'ordre de 1,6 M€ positifs, pour atteindre un équilibre des comptes au 31 décembre 2004.

Il est à noter :

- La maîtrise de la masse salariale sur la saison 2003/2004 bien que de fortes primes supplémentaires aient été versées par rapport au budget compte tenu de la place de 6ème au Championnat, au lieu de la place de 10ème budgétée, et compte tenu des bons résultats obtenus aussi bien en Coupe de France qu'en Coupe de la Ligue. Cette maîtrise de la masse salariale est un des fondamentaux de la politique du club qui a décidé de travailler avec des salaires de base raisonnables et de rémunérer mieux les joueurs quand les objectifs sont atteints ou dépassés.

- L'augmentation de 8 % du C.A.

- La baisse de 50 % de la dotation aux amortissements

- Le confortement des fonds propres qui pourra être opéré cette année.



**EVOLUTION ANTICIPÉE :** Comme nous l'avons souligné plus haut, au 31 décembre 2004, le résultat sera équilibré avec un résultat d'exploitation positif. Avant l'exercice futur, le FCNA se trouve donc dans une position financière correcte puisqu'il n'est plus en nécessité de procéder à des ventes de joueurs pour équilibrer son résultat d'exploitation, et qu'en conséquence il sera à même de consacrer ses moyens, d'une part à garder les joueurs de base qui sont en devenir dans le club aujourd'hui et d'autre part à procéder quelques compléments pour la formation de l'équipe future. Il n'était plus en situation de le faire depuis 2001.

Les Business Plans élaborés sur les trois prochaines années confirment, par ailleurs, que le FCNA bénéficiera - hors accident sportif - d'une structure financière particulièrement saine.

## O.G.C. Nice Côte d'Azur (SASP + Association)

<b>BILAN COMBINÉ 30/06/04</b>		<b>COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04</b>		<b>COMMENTAIRES DU CLUB</b>	
Immobilisations incorporelles	3	Championnat	2 834	15%	<i>Néant</i>
Immobilisations corporelles	169	Coupe d'Europe	210	1%	
Immobilisations financières	75	Autres matchs	559	3%	
Stocks et en-cours	0	Sponsors publicité	3 552	18%	
Avances et acomptes versés	13	Subventions collectivités	1 842	9%	
Créances clients	1 629	Droits TV	9 947	51%	
Autres créances	384	Autres produits	543	3%	
Disponibilités et V.M.P	4 430	<b>Total 1</b>	<b>19 487</b>	<b>100%</b>	
Charges constatées d'avance	893	Achats march. et var. de stock	531	3%	
Charges à répartir	2 136	Services extérieurs	789	4%	
<b>Total actif</b>	<b>9 732</b>	Frais de déplacement	1 248	7%	
Capitaux propres	1 220	Frais d'organisation de matches	1 429	8%	
Provisions risques et charges	553	Autres services extérieurs	1 263	7%	
Emprunts établissements crédit	1	Impôts et taxes	792	4%	
Emprunts dettes fi. divers	972	Masse salariale	8 894	49%	
Avances et acomptes reçus	7	Charges sociales	2 965	16%	
Fournisseurs comptes rattachés	1 124	Autres charges	3	0%	
Dettes fiscales et sociales	2 391	Dotations amort. et prov.	64	0%	
Autres dettes	1 894	<b>Total 2</b>	<b>17 978</b>	<b>100%</b>	
Produits constatés d'avance	1 571	<b>Contribution-compétition</b>	<b>1 510</b>		
<b>Total passif</b>	<b>9 732</b>	Indemnités de mutation reçues	0		
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>1 149</b>	Transfert de charges	2 597		
		Indemnités de mutation	2 555		
		Amort. indemnités de mutation	395		
		<b>Contribution-mutation</b>	<b>(353)</b>		
		<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>1 157</b>		
		Résultat financier	(41)		
		Résultat exceptionnel	37		
		Participation	0		
		Impôt société	(4)		
		<b>Résultat net</b>	<b>1 149</b>		

En K€



1904 - 2004

# Paris Saint-Germain (SASP)

## COMMENTAIRES DU CLUB

Après une forte réduction des pertes depuis la saison 2001/02, la saison 2004/05 sera la première à l'équilibre depuis la saison 1997/98. Pour y arriver, le niveau des charges est progressivement aligné sur le niveau du CA hors coupe d'Europe.

L'endettement a quasiment disparu et la situation nette est largement positive.

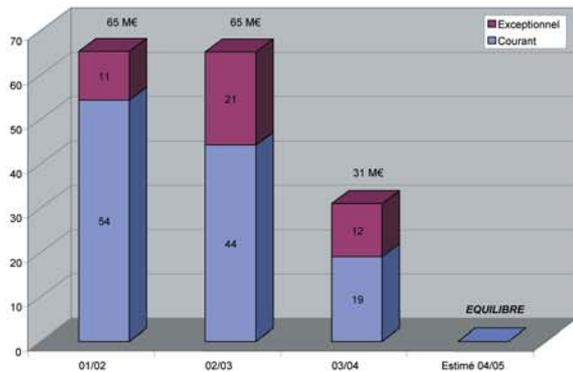
Par ailleurs, le Club a été recapitalisé par son actionnaire. Le montant des capitaux propres s'élève à 26 millions d'euros au 30/06/04 donnant une structure financière saine au PSG.

### PERTES NETTES

La stratégie de retour à l'équilibre sous deux ans du club a atteint son premier stade. Le club a fortement réduit ses pertes depuis la saison 2001/02 et enregistre une perte de 31 millions d'euros divisée par deux par rapport aux saisons 2001/02 et 2002/03.

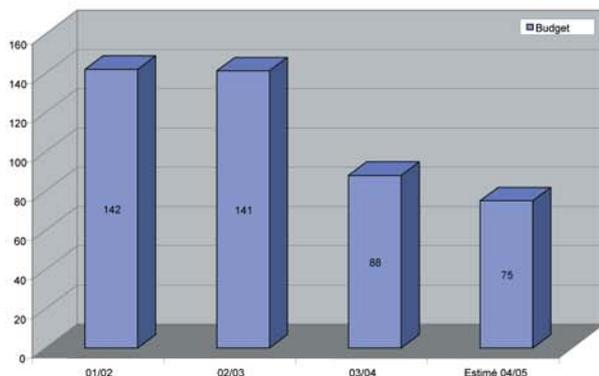
Hors éléments non récurrents, la perte s'élève à 19 millions d'euros contre respectivement 44 millions d'euros en 2002/03 et 54 millions d'euros en 2001/02.

La perspective pour 2004/05 est un retour à l'équilibre pour la première fois depuis six ans avec une forte croissance du chiffre d'affaires et une maîtrise de la masse salariale.



### BUDGET

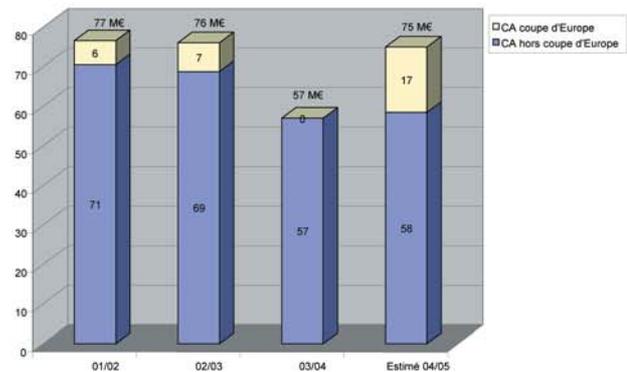
Le budget 2003/04 du PSG hors achat de joueurs s'élève à 88 millions d'euros, en réduction de 38 % par rapport aux budgets des saisons 2002/03 et 2001/02. Le niveau des charges est progressivement ajusté sur le niveau de chiffre d'affaires hors coupe d'Europe de manière à arriver à l'équilibre dès 2004/05 et pour les saisons suivantes.



### CHIFFRE D'AFFAIRES

La baisse du chiffre d'affaires sur la saison 2003/04 s'explique par l'absence de participation à une Coupe Européenne et à la résiliation du contrat Club Europe.

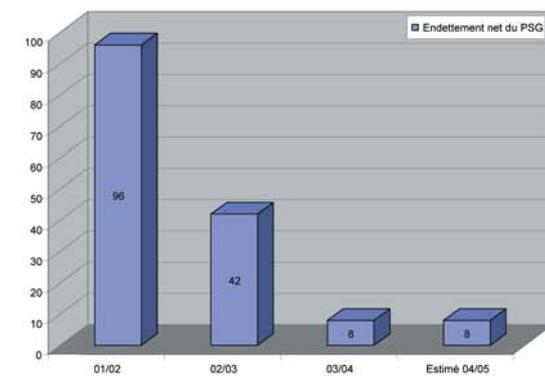
Par contre, le chiffre d'affaires prévisionnel 2004/05 sera en forte croissance et devrait approcher les 75 millions d'euros compte tenu de la participation à la Champion's League et à l'augmentation des droits télévisuels du championnat de France.



### ENDETTEMENT NET

Le club a réduit de manière très significative son endettement au cours des trois dernières saisons. Au 30/06/04, l'endettement du club s'élève à 8 millions d'euros.

Par ailleurs, le club a été recapitalisé par son actionnaire. Le montant des capitaux propres s'élève à 26 millions d'euros au 30/06/04, donnant une structure financière saine au PSG.



En KC

## R.C. Strasbourg (SASP + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04

Immobilisations incorporelles	21
Immobilisations corporelles	6 276
Immobilisations financières	823
Stocks et en-cours	26
Avances et acomptes versés	2
Créances clients	1 765
Autres créances	3 753
Disponibilités et V.M.P	589
Charges constatées d'avance	412
Charges à répartir	1 867
<b>Total actif</b>	<b>15 533</b>

Capitaux propres	(328)
Provisions risques et charges	1 864
Emprunts établissements crédit	3 593
Emprunts dettes fi. divers	2 391
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	3 367
Dettes fiscales et sociales	3 744
Autres dettes	765
Produits constatés d'avance	137
<b>Total passif</b>	<b>15 533</b>

Résultat de l'exercice (1 969)

En K€



### COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04

Championnat	3 040	15%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	36	0%
Sponsors publicité	4 505	23%
Subventions collectivités	1 660	8%
Droits TV	9 546	48%
Autres produits	993	5%
<b>Total 1</b>	<b>19 781</b>	<b>100%</b>

Achats march. et var. de stock	712	3%
Services extérieurs	2 451	10%
Frais de déplacement	1 989	8%
Frais d'organisation de matches	914	4%
Autres services extérieurs	2 709	11%
Impôts et taxes	832	3%
Masse salariale	9 847	41%
Charges sociales	3 515	15%
Autres charges	320	1%
Dotations amort. et prov.	539	2%
<b>Total 2</b>	<b>23 827</b>	<b>100%</b>

Contribution-compétition (4 046)

Indemnités de mutation reçues	4 977
Transfert de charges	2 260
Indemnités de mutation	2 351
Amort. indemnités de mutation	2 165

Contribution-mutation 2 721

<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>(1 325)</b>
Résultat financier	(262)
Résultat exceptionnel	(358)
Participation	0
Impôt société	(25)
<b>Résultat net</b>	<b>(1 969)</b>

### COMMENTAIRES DU CLUB

Racing Club de Strasbourg SASP :

Le résultat 2003-2004 est en ligne avec les budgets soumis à la Direction Nationale de Contrôle de Gestion les 15 mai et 15 novembre 2003, soit une perte d'exploitation de 1 325 K€ comparée au résultat 2002-2003 qui affichait une perte de 11 196 K€ au moment de la reprise du Club par les nouveaux actionnaires.

Cette amélioration a été rendue possible par :

- une maîtrise des dépenses courantes, malgré la prise en charge en 2003-2004 du stade et des espaces verts,

- une réduction de 25% de la masse salariale conforme au budget,

- une activité mutation positive découlant d'une augmentation en valeur de ventes de joueurs et d'une diminution de 47% des charges d'amortissements, malgré des investissements, en hausse de 9% conformes au budget.

## Toulouse F.C. (SASP + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04

Immobilisations incorporelles	341
Immobilisations corporelles	4 565
Immobilisations financières	68
Stocks et en-cours	0
Avances et acomptes versés	3
Créances clients	475
Autres créances	1 769
Disponibilités et V.M.P	1 246
Charges constatées d'avance	265
Charges à répartir	3 243
<b>Total actif</b>	<b>11 975</b>

Capitaux propres	6 177
Provisions risques et charges	30
Emprunts établissements crédit	1 693
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	2
Fournisseurs comptes rattachés	1 000
Dettes fiscales et sociales	1 948
Autres dettes	1 118
Produits constatés d'avance	9
<b>Total passif</b>	<b>11 975</b>

Résultat de l'exercice 2 503

En K€



### COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04

Championnat	3 368	17%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	151	1%
Sponsors publicité	4 118	21%
Subventions collectivités	2 174	11%
Droits TV	9 075	46%
Autres produits	999	5%
<b>Total 1</b>	<b>19 885</b>	<b>100%</b>

Achats march. et var. de stock	413	3%
Services extérieurs	1 095	7%
Frais de déplacement	1 431	9%
Frais d'organisation de matches	1 282	8%
Autres services extérieurs	1 905	12%
Impôts et taxes	620	4%
Masse salariale	6 903	42%
Charges sociales	2 446	15%
Autres charges	41	0%
Dotations amort. et prov.	323	2%
<b>Total 2</b>	<b>17 978</b>	<b>100%</b>

Contribution-compétition 3 425

Indemnités de mutation reçues	30
Transfert de charges	2 581
Indemnités de mutation	2 805
Amort. indemnités de mutation	569

Contribution-mutation (763)

<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>2 663</b>
Résultat financier	(7)
Résultat exceptionnel	(152)
Participation	0
Impôt société	0
<b>Résultat net</b>	<b>2 503</b>

### COMMENTAIRES DU CLUB

Néant





# Ligue 2

## Annexes

COMPTE DE RÉSULTAT ET BILAN CUMULÉS DÉTAILLÉS

STATUT JURIDIQUE ET RÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL  
DES CLUBS

RÉSULTATS SPORTIFS

COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS

# Compte de résultat et bilan cumulés détaillés

## COMPTE DE RÉSULTAT LIGUE 2

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%	Saison 2000/01	%	Saison 1999/00	%	Saison 1998/99	%
	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs	
<b>PRODUITS</b>												
Matches Championnat à domicile	16 446	12 %	14 551	11 %	12 597	10 %	10 637	9 %	12 193	10 %	13 282	15 %
Matches Coupe d'Europe	0	0 %	48	0 %	127	0 %	56	0 %	0	0 %	0	0 %
Autres matches	2 546	2 %	3 052	2 %	1 648	1 %	1 195	1 %	1 690	1 %	2 687	3 %
Sponsors Publicité	28 285	21 %	27 133	20 %	22 934	17 %	26 114	21 %	21 635	18 %	14 851	16 %
Subv. Coll. Territoriales	18 675	14 %	20 525	16 %	25 381	19 %	17 976	15 %	17 713	15 %	16 677	18 %
Droits TV	61 370	45 %	60 893	45 %	56 551	42 %	56 372	45 %	59 372	49 %	37 907	41 %
Autres produits	9 286	6 %	8 436	6 %	14 292	11 %	11 238	9 %	7 758	6 %	6 095	7 %
<b>Total 1</b>	<b>136 608</b>	<b>100 %</b>	<b>134 668</b>	<b>100 %</b>	<b>133 529</b>	<b>100 %</b>	<b>123 588</b>	<b>100 %</b>	<b>120 361</b>	<b>100 %</b>	<b>91 499</b>	<b>100 %</b>

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%	Saison 2000/01	%	Saison 1999/00	%	Saison 1998/99	%
	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs	
<b>CHARGES</b>												
Achats march. et stocks	7 569	5 %	6 911	4 %	6 844	4 %	6 774	4 %	5 894	4 %	4 707	4 %
Services extérieurs	7 046	4 %	8 755	5 %	10 131	6 %	7 682	5 %	6 349	4 %	5 442	5 %
Frais déplacement	12 291	8 %	12 237	8 %	13 788	8 %	12 241	7 %	11 995	8 %	9 602	8 %
Frais organisation matches	5 490	3 %	5 709	4 %	5 080	3 %	4 114	3 %	5 207	4 %	4 041	4 %
Autres services extérieurs	12 616	8 %	12 907	8 %	15 124	9 %	12 177	7 %	10 413	7 %	8 841	8 %
Impôts et taxes	6 232	4 %	6 756	4 %	7 808	4 %	9 060	5 %	8 334	6 %	6 914	6 %
Rémunération personnel	72 895	46 %	73 501	45 %	78 226	45 %	79 537	48 %	65 396	46 %	51 708	45 %
Charges sociales	29 203	18 %	29 166	18 %	31 749	18 %	30 723	18 %	26 452	19 %	20 995	18 %
Autres charges	1 522	1 %	769	1 %	2 829	1 %	1 647	1 %	789	1 %	619	1 %
Dotation amort. et prov.	4 070	3 %	5 078	3 %	3 320	2 %	3 287	2 %	2 008	1 %	1 608	1 %
<b>Total 2</b>	<b>158 934</b>	<b>100 %</b>	<b>161 789</b>	<b>100 %</b>	<b>174 899</b>	<b>100 %</b>	<b>167 242</b>	<b>100 %</b>	<b>142 837</b>	<b>100 %</b>	<b>114 477</b>	<b>100 %</b>

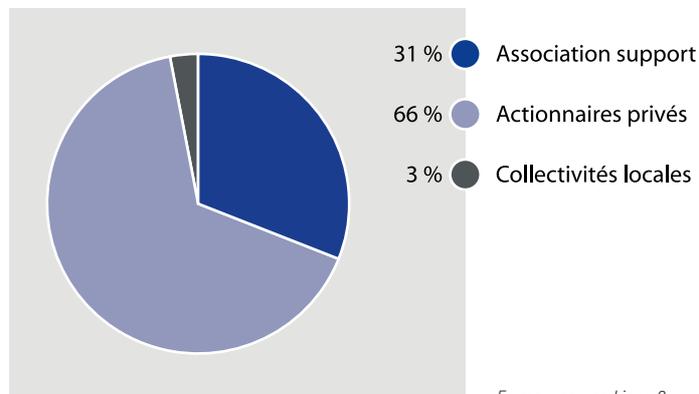
<b>Contribution compétition (1-2)</b>	<b>(22 326)</b>		<b>(27 121)</b>		<b>(41 369)</b>		<b>(43 654)</b>		<b>(22 476)</b>		<b>(22 978)</b>	
Indemn. mutation reçues	19 189		16 698		38 447		38 348		27 281		27 373	
Transfert de charges	6 041		5 029		10 687		16 103		18 754		6 206	
Indemn. mutation versées	5 141		5 766		7 338		14 894		16 828		5 340	
Amort. indemn. mutation	4 605		5 642		20 759		13 538		9 740		4 678	
<b>Contribution mutation</b>	<b>15 484</b>		<b>10 319</b>		<b>21 037</b>		<b>26 019</b>		<b>19 467</b>		<b>23 561</b>	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(6 842)</b>		<b>(16 802)</b>		<b>(20 332)</b>		<b>(17 635)</b>		<b>(3 009)</b>		<b>582</b>	
Résultat financier	(415)		(105)		(207)		3 942		(239)		55	
Résultat exceptionnel	(482)		1 597		303		57		5 806		3 467	
Participation des salariés	(974)		(98)		(58)		(172)		(183)		(88)	
Impôt sur les bénéfices	758		(427)		135		(410)		(988)		(1 041)	
<b>Résultat net comptable</b>	<b>(7 955)</b>		<b>(15 835)</b>		<b>(20 159)</b>		<b>(14 218)</b>		<b>1 387</b>		<b>2 976</b>	

## BILAN LIGUE 2

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2003/04 20 clubs	%	Saison 2002/03 20 clubs	%	Saison 2001/02 20 clubs	%	Saison 2000/01 20 clubs	%	Saison 1999/00 20 clubs	%	Saison 1998/99 20 clubs	%
Immobilisations incorp.	798		936		690		186		408		453	
Immobilisations corp.	10 202		12 826		18 211		11 785		6 999		4 330	
Immobilisations financières	1 328		1 231		2 117		1 170		527		790	
Stocks et encours	524		314		326		317		510		670	
Avances et acomptes versés	463		180		43		74		76		148	
Créances clients	13 098		13 920		7 909		3 030		3 982		6 543	
Autres créances	20 943		17 000		27 971		23 432		21 400		15 261	
Disponibilités et V.M.P.	18 194		17 335		17 236		16 636		19 085		15 943	
Charges constatés d'avance	1 547		1 902		3 092		1 051		2 526		1 667	
Charges à répartir	2 295		5 051		13 098		9 298		11 688		3 563	
<b>Total actif</b>	<b>69 392</b>		<b>70 695</b>		<b>90 693</b>		<b>66 979</b>		<b>67 201</b>		<b>49 368</b>	
Capitaux propres	5 199		5 811		19 489		11 695		12 223		9 884	
Provisions risques et charges	4 002		5 626		5 503		6 196		5 371		3 611	
Emprunts établ. crédit	6 129		6 411		8 958		7 908		8 911		1 011	
Emprunts et dettes fin. divers	371		53		959		962		2 118		302	
Comptes cour. d'act.	1 870		3 558		9 221		2 229		823		245	
Avances et acomptes reçus	0		18		31		0		0		143	
Fournisseurs et cptes rattachés	14 329		14 738		13 475		8 428		7 198		5 818	
Dettes fiscales et sociales	27 055		25 000		22 181		18 675		18 817		19 432	
Autres dettes	5 826		5 409		7 033		8 183		7 505		2 879	
Produits constatés d'avance	4 611		4 071		3 843		2 703		4 235		6 043	
<b>Total passif</b>	<b>69 392</b>		<b>70 695</b>		<b>90 693</b>		<b>66 979</b>		<b>67 201</b>		<b>49 368</b>	

# Statut juridique et répartition du capital social

## Répartition du capital social des clubs de Ligue 2



## Répartition du capital par grands types d'acteurs

Association support	
< 10 %	9 clubs
Entre 10 % et 65 %	6 clubs
> 65 %	5 clubs
Actionnaires privés	
< 35 %	5 clubs
Entre 35 % et 90 %	6 clubs
> 90 %	9 clubs
Collectivités locales	
< 35 %	1 club
> 35 %	1 club

## Statut juridique des clubs de Ligue 2 (au 30 juin 2004)

SASP	SAOS	SAEMS	EUSRL
13	4	2	1
Angers	Châteauroux	Laval	Amiens
Besançon	Créteil	Grenoble	
Caen	Gueugnon		
Clermont	Niort		
Istres			
Le Havre			
Lorient			
Nancy			
Rouen			
St-Etienne			
Sedan			
Troyes			
Valence			

# Résultats sportifs

## Championnat de France saison 2003-2004

EQUIPE	Pts	EQUIPE	Pts
1. St-Etienne	73	11. Châteauroux	49
2. Caen	71	12. Créteil	45
3. Istres	66	13. Angers	45
4. Lorient	61	14. Clermont	44
5. Sedan	60	15. Grenoble	43
6. Nancy	55	16. Gueugnon	42
7. Le Havre	55	17. Laval	42
8. Niort	53	18. Valence	40
9. Amiens	53	19. Besançon	38
10. Troyes	52	20. Rouen	29

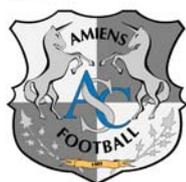
# Comptes individuels des clubs

## Avertissement

Les comptes des clubs qui figurent ci-après sont publiés sous la responsabilité des clubs dans une présentation et un périmètre d'activités qui leur est propre. De ce fait, ces comptes peuvent différer de ceux qui sont agrégés dans les statistiques financières DNCG.

### Amiens S.C. (EUSRL + Association)

BILAN COMBINÉ	30/06/04	COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ	30/06/04	COMMENTAIRES DU CLUB
Immobilisations incorporelles	2	Championnat	461 7%	<p>Le poste « Transfert de Charges » mentionné dans la rubrique « Contribution Mutation » ne correspond pas à des « Contributions Mutation ».</p> <p>En conséquence, le résultat de la « Contribution Mutation » est bénéficiaire de 105 K€ au lieu de 284 K€ et le « Résultat Contribution Compétition » est déficitaire de (30) K€ au lieu de (209) K€.</p>
Immobilisations corporelles	97	Coupe d'Europe	0 0%	
Immobilisations financières	36	Autres matchs	126 2%	
Stocks et en-cours	43	Sponsors publicité	1 919 30%	
Avances et acomptes versés	0	Subventions collectivités	970 15%	
Créances clients	559	Droits TV	2 596 41%	
Autres créances	406	Autres produits	269 4%	
Disponibilités et V.M.P	1 780	<b>Total 1</b>	<b>6 340 100%</b>	
Charges constatées d'avance	19	Achats march. et var. de stock	209 3%	
Charges à répartir	0	Services extérieurs	138 2%	
<b>Total actif</b>	<b>2 942</b>	Frais de déplacement	738 11%	
Capitaux propres	631	Frais d'organisation de matches	213 3%	
Provisions risques et charges	209	Autres services extérieurs	436 7%	
Emprunts établissements crédit	2	Impôts et taxes	213 3%	
Emprunts dettes fi. divers	23	Masse salariale	3 106 47%	
Avances et acomptes reçus	0	Charges sociales	1 347 21%	
Fournisseurs comptes rattachés	323	Autres charges	7 0%	
Dettes fiscales et sociales	1 389	Dotations amort. et prov.	142 2%	
Autres dettes	303	<b>Total 2</b>	<b>6 549 100%</b>	
Produits constatés d'avance	61	<b>Contribution-compétition</b>	<b>(209)</b>	
<b>Total passif</b>	<b>2 942</b>	Indemnités de mutation reçues	222	
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>84</b>	Transfert de charges	179	
En K€		Indemnités de mutation	117	
		Amort. indemnités de mutation	0	
		<b>Contribution-mutation</b>	<b>284</b>	
		<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>74</b>	
		Résultat financier	26	
		Résultat exceptionnel	0	
		Participation	0	
		Impôt société	(17)	
		<b>Résultat net</b>	<b>84</b>	



## Angers S.C.O. (SASP + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04

Immobilisations incorporelles	2
Immobilisations corporelles	62
Immobilisations financières	4
Stocks et en-cours	1
Avances et acomptes versés	35
Créances clients	136
Autres créances	250
Disponibilités et V.M.P	1 009
Charges constatées d'avance	21
Charges à répartir	0

**Total actif** **1 519**

Capitaux propres	28
Provisions risques et charges	302
Emprunts établissements crédit	33
Emprunts dettes fi. divers	285
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	239
Dettes fiscales et sociales	531
Autres dettes	98
Produits constatés d'avance	3

**Total passif** **1 519**

**Résultat de l'exercice** **713**

En K€



### COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04

Championnat	656	12%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matches	32	1%
Sponsors publicité	642	12%
Subventions collectivités	1 542	29%
Droits TV	2 302	44%
Autres produits	81	2%
<b>Total 1</b>	<b>5 254</b>	<b>100%</b>

Achats march. et var. de stock	172	4%
Services extérieurs	95	2%
Frais de déplacement	458	10%
Frais d'organisation de matches	109	2%
Autres services extérieurs	379	8%
Impôts et taxes	243	5%
Masse salariale	2 168	46%
Charges sociales	898	19%
Autres charges	77	2%
Dotations amort. et prov.	76	2%
<b>Total 2</b>	<b>4 677</b>	<b>100%</b>

**Contribution-compétition** **577**

Indemnités de mutation reçues	0
Transfert de charges	225
Indemnités de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	0

**Contribution-mutation** **225**

**Résultat d'exploitation (1 - 2)** **802**

Résultat financier	8
Résultat exceptionnel	(95)
Participation	0
Impôt société	(2)

**Résultat net** **713**

### COMMENTAIRES DU CLUB

Néant

## Besançon Racing Club (SASP + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04

Immobilisations incorporelles	11
Immobilisations corporelles	126
Immobilisations financières	20
Stocks et en-cours	46
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	82
Autres créances	261
Disponibilités et V.M.P	824
Charges constatées d'avance	24
Charges à répartir	0

**Total actif** **1 393**

Capitaux propres	(8)
Provisions risques et charges	3
Emprunts établissements crédit	750
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	175
Dettes fiscales et sociales	376
Autres dettes	96
Produits constatés d'avance	0

**Total passif** **1 393**

**Résultat de l'exercice** **105**

En K€



### COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04

Championnat	481	11%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matches	69	2%
Sponsors publicité	850	19%
Subventions collectivités	144	3%
Droits TV	2 334	53%
Autres produits	501	11%
<b>Total 1</b>	<b>4 380</b>	<b>100%</b>

Achats march. et var. de stock	233	5%
Services extérieurs	51	1%
Frais de déplacement	372	9%
Frais d'organisation de matches	167	4%
Autres services extérieurs	333	8%
Impôts et taxes	166	4%
Masse salariale	1 922	45%
Charges sociales	964	23%
Autres charges	42	1%
Dotations amort. et prov.	23	1%
<b>Total 2</b>	<b>4 272</b>	<b>100%</b>

**Contribution-compétition** **108**

Indemnités de mutation reçues	0
Transfert de charges	32
Indemnités de mutation	30
Amort. indemnités de mutation	0

**Contribution-mutation** **2**

**Résultat d'exploitation (1 - 2)** **111**

Résultat financier	(69)
Résultat exceptionnel	69
Participation	0
Impôt société	(5)

**Résultat net** **105**

### COMMENTAIRES DU CLUB

Néant

## Stade Malherbe Caen (SASP + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04 COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04 COMMENTAIRES DU CLUB

Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	203
Immobilisations financières	90
Stocks et en-cours	22
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	53
Autres créances	1 318
Disponibilités et V.M.P	3 036
Charges constatées d'avance	126
Charges à répartir	0

**Total actif** **4 847**

Capitaux propres	2 361
Provisions risques et charges	11
Emprunts établissements crédit	0
Emprunts dettes fi. divers	45
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	465
Dettes fiscales et sociales	1 019
Autres dettes	47
Produits constatés d'avance	898

**Total passif** **4 847**

**Résultat de l'exercice** **(190)**

En K€



Championnat	1 912	22%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	219	2%
Sponsors publicité	1 011	11%
Subventions collectivités	1 609	18%
Droits TV	3 704	42%
Autres produits	350	4%
<b>Total 1</b>	<b>8 804</b>	<b>100%</b>

Achats march. et var. de stock	356	4%
Services extérieurs	195	2%
Frais de déplacement	676	8%
Frais d'organisation de matches	418	5%
Autres services extérieurs	289	3%
Impôts et taxes	607	7%
Masse salariale	4 342	48%
Charges sociales	1 867	21%
Autres charges	161	2%
Dotations amort. et prov.	82	1%
<b>Total 2</b>	<b>8 994</b>	<b>100%</b>

**Contribution-compétition** **(190)**

Indemnités de mutation reçues	190
Transfert de charges	85
Indemnités de mutation	79
Amort. indemnités de mutation	0

**Contribution-mutation** **195**

**Résultat d'exploitation (1 - 2)** **6**

Résultat financier	11
Résultat exceptionnel	139
Participation	(342)
Impôt société	(4)

**Résultat net** **(190)**

*Néant*

## La Berrichonne de Châteauroux (SAOS + Association + Association CF)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04 COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04 COMMENTAIRES DU CLUB

Immobilisations incorporelles	20
Immobilisations corporelles	237
Immobilisations financières	279
Stocks et en-cours	11
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	517
Autres créances	1 233
Disponibilités et V.M.P	1 226
Charges constatées d'avance	45
Charges à répartir	76

**Total actif** **3 645**

Capitaux propres	80
Provisions risques et charges	136
Emprunts établissements crédit	374
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	148
Dettes fiscales et sociales	1 637
Autres dettes	976
Produits constatés d'avance	295

**Total passif** **3 645**

**Résultat de l'exercice** **1 411**

En K€



Championnat	884	11%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	429	5%
Sponsors publicité	1 637	21%
Subventions collectivités	803	10%
Droits TV	3 519	45%
Autres produits	546	7%
<b>Total 1</b>	<b>7 817</b>	<b>100%</b>

Achats march. et var. de stock	628	9%
Services extérieurs	557	8%
Frais de déplacement	497	7%
Frais d'organisation de matches	171	2%
Autres services extérieurs	712	10%
Impôts et taxes	327	5%
Masse salariale	3 024	43%
Charges sociales	1 091	15%
Autres charges	8	0%
Dotations amort. et prov.	98	1%
<b>Total 2</b>	<b>7 113</b>	<b>100%</b>

**Contribution-compétition** **704**

Indemnités de mutation reçues	91
Transfert de charges	662
Indemnités de mutation	53
Amort. indemnités de mutation	93

**Contribution-mutation** **606**

**Résultat d'exploitation (1 - 2)** **1 310**

Résultat financier	(12)
Résultat exceptionnel	155
Participation	(312)
Impôt société	269

**Résultat net** **1 411**

*Néant*

## Clermont Foot Auvergne (SASP + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04

Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	138
Immobilisations financières	3
Stocks et en-cours	4
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	906
Autres créances	90
Disponibilités et V.M.P	168
Charges constatées d'avance	142
Charges à répartir	0

**Total actif** **1 451**

Capitaux propres	193
Provisions risques et charges	15
Emprunts établissements crédit	0
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	285
Dettes fiscales et sociales	583
Autres dettes	0
Produits constatés d'avance	375

**Total passif** **1 451**

**Résultat de l'exercice** **39**

En K€



### COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04

Championnat	580	10%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matches	75	1%
Sponsors publicité	1 571	27%
Subventions collectivités	982	17%
Droits TV	2 445	42%
Autres produits	170	3%
<b>Total 1</b>	<b>5 824</b>	<b>100%</b>

Achats march. et var. de stock	163	3%
Services extérieurs	81	1%
Frais de déplacement	423	7%
Frais d'organisation de matches	199	3%
Autres services extérieurs	614	10%
Impôts et taxes	139	2%
Masse salariale	3 097	52%
Charges sociales	1 116	19%
Autres charges	49	1%
Dotations amort. et prov.	67	1%
<b>Total 2</b>	<b>5 946</b>	<b>100%</b>

**Contribution-compétition** **(122)**

Indemnités de mutation reçues	0
Transfert de charges	185
Indemnités de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	0

**Contribution-mutation** **185**

**Résultat d'exploitation (1 - 2)** **63**

Résultat financier	1
Résultat exceptionnel	(25)
Participation	0
Impôt société	0

**Résultat net** **39**

### COMMENTAIRES DU CLUB

Néant

## U.S. Créteil Lusitanos Football (SAOS + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04

Immobilisations incorporelles	12
Immobilisations corporelles	55
Immobilisations financières	9
Stocks et en-cours	0
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	281
Autres créances	218
Disponibilités et V.M.P	205
Charges constatées d'avance	80
Charges à répartir	0

**Total actif** **860**

Capitaux propres	(123)
Provisions risques et charges	79
Emprunts établissements crédit	0
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	305
Dettes fiscales et sociales	525
Autres dettes	35
Produits constatés d'avance	38

**Total passif** **860**

**Résultat de l'exercice** **71**

En K€



### COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04

Championnat	123	2%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matches	32	0%
Sponsors publicité	1 409	21%
Subventions collectivités	1 993	30%
Droits TV	2 445	36%
Autres produits	737	11%
<b>Total 1</b>	<b>6 739</b>	<b>100%</b>

Achats march. et var. de stock	318	5%
Services extérieurs	344	5%
Frais de déplacement	484	8%
Frais d'organisation de matches	233	4%
Autres services extérieurs	367	6%
Impôts et taxes	208	3%
Masse salariale	2 929	46%
Charges sociales	1 236	19%
Autres charges	160	3%
Dotations amort. et prov.	95	1%
<b>Total 2</b>	<b>6 374</b>	<b>100%</b>

**Contribution-compétition** **365**

Indemnités de mutation reçues	0
Transfert de charges	0
Indemnités de mutation	55
Amort. indemnités de mutation	0

**Contribution-mutation** **(55)**

**Résultat d'exploitation (1 - 2)** **310**

Résultat financier	(236)
Résultat exceptionnel	(1)
Participation	0
Impôt société	(1)

**Résultat net** **71**

### COMMENTAIRES DU CLUB

Néant

## Grenoble Foot 38 (SAEMS + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04 COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04 COMMENTAIRES DU CLUB

Immobilisations incorporelles	77
Immobilisations corporelles	121
Immobilisations financières	36
Stocks et en-cours	11
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	1 194
Autres créances	378
Disponibilités et V.M.P	322
Charges constatées d'avance	185
Charges à répartir	133

**Total actif** **2 456**

Capitaux propres	(1 326)
Provisions risques et charges	411
Emprunts établissements crédit	41
Emprunts dettes fi. divers	1
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	872
Dettes fiscales et sociales	2 372
Autres dettes	60
Produits constatés d'avance	27

**Total passif** **2 456**

**Résultat de l'exercice** **(2 036)**

En K€



Championnat	430	7%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	11	0%
Sponsors publicité	1 659	28%
Subventions collectivités	960	16%
Droits TV	2 277	38%
Autres produits	659	11%

**Total 1** **5 995** **100%**

Achats march. et var. de stock	402	5%
Services extérieurs	478	6%
Frais de déplacement	834	11%
Frais d'organisation de matches	225	3%
Autres services extérieurs	711	9%
Impôts et taxes	238	3%
Masse salariale	3 350	42%
Charges sociales	1 391	18%
Autres charges	5	0%
Dotations amort. et prov.	304	4%

**Total 2** **7 937** **100%**

**Contribution-compétition** **(1 941)**

Indemnités de mutation reçues	0
Transfert de charges	370
Indemnités de mutation	167
Amort. indemnités de mutation	164

**Contribution-mutation** **39**

**Résultat d'exploitation (1 - 2)** **(1 903)**

Résultat financier	(16)
Résultat exceptionnel	(118)
Participation	0
Impôt société	0

**Résultat net** **(2 036)**

*Néant*

## F.C. Gueugnon (SAOS + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04 COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04 COMMENTAIRES DU CLUB

Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	436
Immobilisations financières	15
Stocks et en-cours	0
Avances et acomptes versés	381
Créances clients	271
Autres créances	749
Disponibilités et V.M.P	1 637
Charges constatées d'avance	0
Charges à répartir	0

**Total actif** **3 490**

Capitaux propres	183
Provisions risques et charges	0
Emprunts établissements crédit	688
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 161
Dettes fiscales et sociales	1 376
Autres dettes	81
Produits constatés d'avance	0

**Total passif** **3 490**

**Résultat de l'exercice** **(706)**

En K€



Championnat	206	4%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	161	3%
Sponsors publicité	493	10%
Subventions collectivités	266	5%
Droits TV	2 791	56%
Autres produits	1 040	21%

**Total 1** **4 956** **100%**

Achats march. et var. de stock	247	5%
Services extérieurs	161	3%
Frais de déplacement	570	11%
Frais d'organisation de matches	339	6%
Autres services extérieurs	158	3%
Impôts et taxes	80	1%
Masse salariale	2 638	49%
Charges sociales	1 031	19%
Autres charges	47	1%
Dotations amort. et prov.	103	2%

**Total 2** **5 375** **100%**

**Contribution-compétition** **(419)**

Indemnités de mutation reçues	58
Transfert de charges	0
Indemnités de mutation	30
Amort. indemnités de mutation	0

**Contribution-mutation** **28**

**Résultat d'exploitation (1 - 2)** **(391)**

Résultat financier	28
Résultat exceptionnel	(764)
Participation	0
Impôt société	422

**Résultat net** **(706)**

*Néant*

## F.C. Istres Ouest Provence (SASP + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04 COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04 COMMENTAIRES DU CLUB

Immobilisations incorporelles	3
Immobilisations corporelles	419
Immobilisations financières	63
Stocks et en-cours	0
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	941
Autres créances	221
Disponibilités et V.M.P	788
Charges constatées d'avance	55
Charges à répartir	0
<b>Total actif</b>	<b>2 490</b>

Capitaux propres	(10)
Provisions risques et charges	23
Emprunts établissements crédit	44
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	705
Dettes fiscales et sociales	1 273
Autres dettes	3
Produits constatés d'avance	452
<b>Total passif</b>	<b>2 490</b>

Résultat de l'exercice (93)

En K€



Championnat	506	8%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	16	0%
Sponsors publicité	962	16%
Subventions collectivités	819	14%
Droits TV	3 573	60%
Autres produits	125	2%
<b>Total 1</b>	<b>6 001</b>	<b>100%</b>

Achats march. et var. de stock	172	3%
Services extérieurs	208	3%
Frais de déplacement	695	11%
Frais d'organisation de matches	145	2%
Autres services extérieurs	418	7%
Impôts et taxes	187	3%
Masse salariale	2 824	45%
Charges sociales	1 442	23%
Autres charges	14	0%
Dotations amort. et prov.	117	2%
<b>Total 2</b>	<b>6 221</b>	<b>100%</b>

Contribution-compétition (219)

Indemnités de mutation reçues	252
Transfert de charges	94
Indemnités de mutation	119
Amort. indemnités de mutation	0

Contribution-mutation 226

<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>6</b>
Résultat financier	302
Résultat exceptionnel	(350)
Participation	0
Impôt société	(52)
<b>Résultat net</b>	<b>(93)</b>

Néant

## Stade Lavallois Mayenne F.C. (SAEMS + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04 COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04 COMMENTAIRES DU CLUB

Immobilisations incorporelles	1
Immobilisations corporelles	88
Immobilisations financières	3
Stocks et en-cours	31
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	187
Autres créances	607
Disponibilités et V.M.P	508
Charges constatées d'avance	64
Charges à répartir	23
<b>Total actif</b>	<b>1 512</b>

Capitaux propres	120
Provisions risques et charges	8
Emprunts établissements crédit	30
Emprunts dettes fi. divers	83
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	264
Dettes fiscales et sociales	986
Autres dettes	4
Produits constatés d'avance	16
<b>Total passif</b>	<b>1 512</b>

Résultat de l'exercice (771)

En K€



Championnat	436	9%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	22	0%
Sponsors publicité	948	20%
Subventions collectivités	904	19%
Droits TV	2 265	47%
Autres produits	240	5%
<b>Total 1</b>	<b>4 816</b>	<b>100%</b>

Achats march. et var. de stock	195	3%
Services extérieurs	74	1%
Frais de déplacement	531	9%
Frais d'organisation de matches	194	3%
Autres services extérieurs	332	6%
Impôts et taxes	207	4%
Masse salariale	2 775	49%
Charges sociales	1 340	23%
Autres charges	26	0%
Dotations amort. et prov.	42	1%
<b>Total 2</b>	<b>5 715</b>	<b>100%</b>

Contribution-compétition (899)

Indemnités de mutation reçues	0
Transfert de charges	254
Indemnités de mutation	23
Amort. indemnités de mutation	29

Contribution-mutation 202

<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>(697)</b>
Résultat financier	14
Résultat exceptionnel	(83)
Participation	0
Impôt société	(4)
<b>Résultat net</b>	<b>(771)</b>

Néant

## Le Havre A.C. (SASP + Association + SCI)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04 COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04 COMMENTAIRES DU CLUB

Immobilisations incorporelles	2
Immobilisations corporelles	2 250
Immobilisations financières	178
Stocks et en-cours	54
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	741
Autres créances	2 111
Disponibilités et V.M.P	490
Charges constatées d'avance	198
Charges à répartir	0
<b>Total actif</b>	<b>6 024</b>
Capitaux propres	951
Provisions risques et charges	214
Emprunts établissements crédit	1 269
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 141
Dettes fiscales et sociales	2 157
Autres dettes	241
Produits constatés d'avance	52
<b>Total passif</b>	<b>6 024</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>73</b>

En K€



Championnat	1 033	10%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	53	1%
Sponsors publicité	2 025	20%
Subventions collectivités	1 967	20%
Droits TV	4 452	44%
Autres produits	505	5%
<b>Total 1</b>	<b>10 036</b>	<b>100%</b>
Achats march. et var. de stock	746	6%
Services extérieurs	699	6%
Frais de déplacement	962	8%
Frais d'organisation de matches	179	1%
Autres services extérieurs	1 056	8%
Impôts et taxes	533	4%
Masse salariale	5 606	45%
Charges sociales	1 954	16%
Autres charges	191	2%
Dotations amort. et prov.	578	5%
<b>Total 2</b>	<b>12 506</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>(2 469)</b>	
Indemnités de mutation reçues	8 377	
Transfert de charges	288	
Indemnités de mutation	291	
Amort. indemnités de mutation	514	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>7 859</b>	
<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>5 390</b>	
Résultat financier	(264)	
Résultat exceptionnel	(5 041)	
Participation	0	
Impôt société	(12)	
<b>Résultat net</b>	<b>73</b>	

Néant

## F.C. Lorient Bretagne Sud (SASP + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04 COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04 COMMENTAIRES DU CLUB

Immobilisations incorporelles	7
Immobilisations corporelles	213
Immobilisations financières	112
Stocks et en-cours	74
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	143
Autres créances	3 642
Disponibilités et V.M.P	102
Charges constatées d'avance	100
Charges à répartir	0
<b>Total actif</b>	<b>4 394</b>
Capitaux propres	451
Provisions risques et charges	42
Emprunts établissements crédit	967
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	439
Dettes fiscales et sociales	584
Autres dettes	1 786
Produits constatés d'avance	126
<b>Total passif</b>	<b>4 394</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>(697)</b>

En K€



F.C. LORIENT BRETAGNE SUD

Championnat	821	12%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	61	1%
Sponsors publicité	1 420	21%
Subventions collectivités	428	6%
Droits TV	3 376	50%
Autres produits	593	9%
<b>Total 1</b>	<b>6 699</b>	<b>100%</b>
Achats march. et var. de stock	411	4%
Services extérieurs	472	5%
Frais de déplacement	663	6%
Frais d'organisation de matches	268	3%
Autres services extérieurs	1 361	13%
Impôts et taxes	426	4%
Masse salariale	4 721	46%
Charges sociales	1 839	18%
Autres charges	3	0%
Dotations amort. et prov.	91	1%
<b>Total 2</b>	<b>10 254</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>(3 555)</b>	
Indemnités de mutation reçues	6 062	
Transfert de charges	37	
Indemnités de mutation	3 256	
Amort. indemnités de mutation	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>2 843</b>	
<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>(712)</b>	
Résultat financier	4	
Résultat exceptionnel	18	
Participation	0	
Impôt société	(7)	
<b>Résultat net</b>	<b>(697)</b>	

Néant

## A.S. Nancy Lorraine (SASP + Association)

BILAN COMBINÉ	30/06/04	COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04	COMMENTAIRES DU CLUB
Immobilisations incorporelles	38	Championnat	578 9%
Immobilisations corporelles	3 123	Coupe d'Europe	0 0%
Immobilisations financières	10	Autres matchs	60 1%
Stocks et en-cours	5	Sponsors publicité	1 896 28%
Avances et acomptes versés	17	Subventions collectivités	997 15%
Créances clients	745	Droits TV	2 580 38%
Autres créances	608	Autres produits	604 9%
Disponibilités et V.M.P	1 024	<b>Total 1</b>	<b>6 715 100%</b>
Charges constatées d'avance	45	Achats march. et var. de stock	751 9%
Charges à répartir	48	Services extérieurs	527 6%
<b>Total actif</b>	<b>5 662</b>	Frais de déplacement	812 9%
Capitaux propres	2 193	Frais d'organisation de matchs	180 2%
Provisions risques et charges	8	Autres services extérieurs	707 8%
Emprunts établissements crédit	552	Impôts et taxes	255 3%
Emprunts dettes fi. divers	728	Masse salariale	3 668 42%
Avances et acomptes reçus	0	Charges sociales	1 356 16%
Fournisseurs comptes rattachés	966	Autres charges	20 0%
Dettes fiscales et sociales	996	Dotations amort. et prov.	359 4%
Autres dettes	7	<b>Total 2</b>	<b>8 634 100%</b>
Produits constatés d'avance	212	<b>Contribution-compétition</b>	<b>(1 919)</b>
<b>Total passif</b>	<b>5 662</b>	Indemnités de mutation reçues	0
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>519</b>	Transfert de charges	2 347
<i>En K€</i>		Indemnités de mutation	93
		Amort. indemnités de mutation	0
		<b>Contribution-mutation</b>	<b>2 254</b>
		<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>335</b>
		Résultat financier	(79)
		Résultat exceptionnel	284
		Participation	0
		Impôt société	(22)
		<b>Résultat net</b>	<b>519</b>



## Chamois Niortais F.C. (SAOS + Association)

BILAN COMBINÉ	30/06/04	COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04	COMMENTAIRES DU CLUB
Immobilisations incorporelles	0	Championnat	385 7%
Immobilisations corporelles	215	Coupe d'Europe	0 0%
Immobilisations financières	6	Autres matchs	44 1%
Stocks et en-cours	12	Sponsors publicité	1 009 19%
Avances et acomptes versés	14	Subventions collectivités	1 102 21%
Créances clients	949	Droits TV	2 296 44%
Autres créances	471	Autres produits	375 7%
Disponibilités et V.M.P	108	<b>Total 1</b>	<b>5 212 100%</b>
Charges constatées d'avance	116	Achats march. et var. de stock	356 6%
Charges à répartir	0	Services extérieurs	154 3%
<b>Total actif</b>	<b>1 892</b>	Frais de déplacement	464 8%
Capitaux propres	22	Frais d'organisation de matchs	80 1%
Provisions risques et charges	0	Autres services extérieurs	432 8%
Emprunts établissements crédit	491	Impôts et taxes	269 5%
Emprunts dettes fi. divers	99	Masse salariale	2 602 47%
Avances et acomptes reçus	0	Charges sociales	1 036 19%
Fournisseurs comptes rattachés	424	Autres charges	38 1%
Dettes fiscales et sociales	373	Dotations amort. et prov.	69 1%
Autres dettes	121	<b>Total 2</b>	<b>5 499 100%</b>
Produits constatés d'avance	361	<b>Contribution-compétition</b>	<b>(287)</b>
<b>Total passif</b>	<b>1 892</b>	Indemnités de mutation reçues	610
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>483</b>	Transfert de charges	139
<i>En K€</i>		Indemnités de mutation	24
		Amort. indemnités de mutation	0
		<b>Contribution-mutation</b>	<b>725</b>
		<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>438</b>
		Résultat financier	21
		Résultat exceptionnel	26
		Participation	0
		Impôt société	(2)
		<b>Résultat net</b>	<b>483</b>



## F.C. Rouen 1899 (SASP + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04

Immobilisations incorporelles	2
Immobilisations corporelles	198
Immobilisations financières	12
Stocks et en-cours	14
Avances et acomptes versés	14
Créances clients	253
Autres créances	195
Disponibilités et V.M.P	83
Charges constatées d'avance	4
Charges à répartir	16
<b>Total actif</b>	<b>790</b>

Capitaux propres	(607)
Provisions risques et charges	101
Emprunts établissements crédit	39
Emprunts dettes fi. divers	17
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	283
Dettes fiscales et sociales	640
Autres dettes	272
Produits constatés d'avance	45
<b>Total passif</b>	<b>790</b>

Résultat de l'exercice 1 352

En K€



### COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04

Championnat	552	9%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	27	0%
Sponsors publicité	1 692	28%
Subventions collectivités	1 299	21%
Droits TV	2 247	37%
Autres produits	323	5%
<b>Total 1</b>	<b>6 140</b>	<b>100%</b>

Achats march. et var. de stock	257	4%
Services extérieurs	403	6%
Frais de déplacement	649	10%
Frais d'organisation de matches	341	5%
Autres services extérieurs	700	10%
Impôts et taxes	278	4%
Masse salariale	2 829	42%
Charges sociales	1 231	18%
Autres charges	56	1%
Dotations amort. et prov.	39	1%
<b>Total 2</b>	<b>6 783</b>	<b>100%</b>

Contribution-compétition (643)

Indemnités de mutation reçues	0
Transfert de charges	304
Indemnités de mutation	0
Amort. indemnités de mutation	0

Contribution-mutation 304

Résultat d'exploitation (1 - 2) (338)

Résultat financier	(3)
Résultat exceptionnel	1 693
Participation	0
Impôt société	0

Résultat net 1 352

### COMMENTAIRES DU CLUB

Néant

## A.S. Saint-Etienne (SASP + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04

Immobilisations incorporelles	620
Immobilisations corporelles	150
Immobilisations financières	427
Stocks et en-cours	0
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	2 668
Autres créances	288
Disponibilités et V.M.P	4 624
Charges constatées d'avance	186
Charges à répartir	1 469
<b>Total actif</b>	<b>10 432</b>

Capitaux propres	701
Provisions risques et charges	1 614
Emprunts établissements crédit	2
Emprunts dettes fi. divers	15
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	2 224
Dettes fiscales et sociales	3 077
Autres dettes	1 459
Produits constatés d'avance	1 339
<b>Total passif</b>	<b>10 432</b>

Résultat de l'exercice (3 705)

En K€



### COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04

Championnat	4 155	26%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	862	5%
Sponsors publicité	4 376	27%
Subventions collectivités	1 013	6%
Droits TV	4 794	30%
Autres produits	773	5%
<b>Total 1</b>	<b>15 972</b>	<b>100%</b>

Achats march. et var. de stock	645	4%
Services extérieurs	1 334	8%
Frais de déplacement	982	6%
Frais d'organisation de matches	1 277	7%
Autres services extérieurs	1 199	7%
Impôts et taxes	946	5%
Masse salariale	7 631	44%
Charges sociales	2 957	17%
Autres charges	334	2%
Dotations amort. et prov.	207	1%
<b>Total 2</b>	<b>17 512</b>	<b>100%</b>

Contribution-compétition (1 540)

Indemnités de mutation reçues	1 069
Transfert de charges	454
Indemnités de mutation	196
Amort. indemnités de mutation	2 113

Contribution-mutation (786)

Résultat d'exploitation (1 - 2) (2 325)

Résultat financier	25
Résultat exceptionnel	(1 382)
Participation	0
Impôt société	(22)

Résultat net (3 705)

### COMMENTAIRES DU CLUB

- Les fonds propres du club restent largement positifs grâce à l'apport des actionnaires par augmentation de capital au cours de la saison 2003/2004.

- Le retour aux bénéfices est prévu pour la saison 2004/2005.

## C.S. Sedan Ardennes (SASP + Association + SAS)

BILAN COMBINÉ	30/06/04	COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04	COMMENTAIRES DU CLUB
Immobilisations incorporelles	1	Championnat	1 110 14%
Immobilisations corporelles	815	Coupe d'Europe	0 0%
Immobilisations financières	0	Autres matchs	130 2%
Stocks et en-cours	66	Sponsors publicité	1 452 18%
Avances et acomptes versés	0	Subventions collectivités	152 2%
Créances clients	448	Droits TV	4 483 55%
Autres créances	4 720	Autres produits	781 10%
Disponibilités et V.M.P	0	<b>Total 1</b>	<b>8 108 100%</b>
Charges constatées d'avance	33	Achats march. et var. de stock	707 6%
Charges à répartir	0	Services extérieurs	701 5%
<b>Total actif</b>	<b>6 083</b>	Frais de déplacement	380 3%
Capitaux propres	779	Frais d'organisation de matches	475 4%
Provisions risques et charges	368	Autres services extérieurs	1 424 11%
Emprunts établissements crédit	196	Impôts et taxes	229 2%
Emprunts dettes fi. divers	343	Masse salariale	5 693 44%
Avances et acomptes reçus	0	Charges sociales	2 026 16%
Fournisseurs comptes rattachés	1 152	Autres charges	69 1%
Dettes fiscales et sociales	2 810	Dotations amort. et prov.	1 137 9%
Autres dettes	135	<b>Total 2</b>	<b>12 841 100%</b>
Produits constatés d'avance	301	<b>Contribution-compétition</b>	<b>(4 734)</b>
<b>Total passif</b>	<b>6 083</b>	Indemnités de mutation reçues	1 861
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>(1 196)</b>	Transfert de charges	87
		Indemnités de mutation	606
		Amort. indemnités de mutation	0
		<b>Contribution-mutation</b>	<b>1 342</b>
		<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>(3 392)</b>
		Résultat financier	(82)
		Résultat exceptionnel	1 997
		Participation	(320)
		Impôt société	600
		<b>Résultat net</b>	<b>(1 196)</b>

En K€



## E.S.Troyes Aube Champagne Football (SASP + Association)

BILAN COMBINÉ	30/06/04	COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04	COMMENTAIRES DU CLUB
Immobilisations incorporelles	1	Championnat	909 13%
Immobilisations corporelles	905	Coupe d'Europe	0 0%
Immobilisations financières	15	Autres matchs	100 1%
Stocks et en-cours	127	Sponsors publicité	896 12%
Avances et acomptes versés	0	Subventions collectivités	290 4%
Créances clients	2 005	Droits TV	4 493 62%
Autres créances	2 972	Autres produits	528 7%
Disponibilités et V.M.P	252	<b>Total 1</b>	<b>7 215 100%</b>
Charges constatées d'avance	79	Achats march. et var. de stock	436 4%
Charges à répartir	531	Services extérieurs	268 2%
<b>Total actif</b>	<b>6 887</b>	Frais de déplacement	530 5%
Capitaux propres	(596)	Frais d'organisation de matches	120 1%
Provisions risques et charges	456	Autres services extérieurs	574 5%
Emprunts établissements crédit	536	Impôts et taxes	515 5%
Emprunts dettes fi. divers	601	Masse salariale	5 814 54%
Avances et acomptes reçus	0	Charges sociales	2 108 20%
Fournisseurs comptes rattachés	2 537	Autres charges	196 2%
Dettes fiscales et sociales	3 353	Dotations amort. et prov.	218 2%
Autres dettes	0	<b>Total 2</b>	<b>10 779 100%</b>
Produits constatés d'avance	0	<b>Contribution-compétition</b>	<b>(3 564)</b>
<b>Total passif</b>	<b>6 887</b>	Indemnités de mutation reçues	0
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>(2 590)</b>	Transfert de charges	104
		Indemnités de mutation	0
		Amort. indemnités de mutation	1 692
		<b>Contribution-mutation</b>	<b>(1 588)</b>
		<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>(5 151)</b>
		Résultat financier	(88)
		Résultat exceptionnel	3 032
		Participation	0
		Impôt société	(383)
		<b>Résultat net</b>	<b>(2 590)</b>

En K€



## A.S.O.A. Valence (SASP + Association)

### BILAN COMBINÉ 30/06/04 COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ 30/06/04 COMMENTAIRES DU CLUB

Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	350
Immobilisations financières	10
Stocks et en-cours	4
Avances et acomptes versés	0
Créances clients	19
Autres créances	206
Disponibilités et V.M.P	8
Charges constatées d'avance	26
Charges à répartir	0
<b>Total actif</b>	<b>624</b>
Capitaux propres	(824)
Provisions risques et charges	4
Emprunts établissements crédit	113
Emprunts dettes fi. divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs comptes rattachés	221
Dettes fiscales et sociales	999
Autres dettes	100
Produits constatés d'avance	10
<b>Total passif</b>	<b>624</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>(819)</b>

En K€



Championnat	228	6%
Coupe d'Europe	0	0%
Autres matchs	18	1%
Sponsors publicité	417	12%
Subventions collectivités	435	12%
Droits TV	2 399	67%
Autres produits	86	2%
<b>Total 1</b>	<b>3 583</b>	<b>100%</b>
Achats march. et var. de stock	164	3%
Services extérieurs	108	2%
Frais de déplacement	573	12%
Frais d'organisation de matches	154	3%
Autres services extérieurs	415	8%
Impôts et taxes	165	3%
Masse salariale	2 157	44%
Charges sociales	972	20%
Autres charges	21	0%
Dotations amort. et prov.	224	5%
<b>Total 2</b>	<b>4 953</b>	<b>100%</b>
<b>Contribution-compétition</b>	<b>(1 370)</b>	
Indemnités de mutation reçues	396	
Transfert de charges	196	
Indemnités de mutation	0	
Amort. indemnités de mutation	0	
<b>Contribution-mutation</b>	<b>593</b>	
<b>Résultat d'exploitation (1 - 2)</b>	<b>(778)</b>	
Résultat financier	(6)	
Résultat exceptionnel	(35)	
Participation	0	
Impôt société	0	
<b>Résultat net</b>	<b>(819)</b>	

Néant





